



## La ciudad que merecemos

PLAN DE ACTUACIÓN INTEGRADO

25-29



**Benalmádena**  
AYUNTAMIENTO



# PLAN DE ACTUACIÓN INTEGRADO DE BENALMÁDENA

“LA CIUDAD QUE MERECEMOS”



Cofinanciado por  
la Unión Europea



MINISTERIO  
DE HACIENDA



Fondos Europeos

# ÍNDICE

CAPÍTULOS	Criterios de valoración	Pág
<b>1. PRESENTACIÓN</b>		<b>03</b>
<b>2. ÁMBITO DE ACTUACIÓN DEL PAI</b>		<b>06</b>
2.1. Delimitación de la zona seleccionada		07
2.2. Justificación de la delimitación como área vulnerable		09
<b>3. ALINEACIÓN DEL PAI EN LA AGENDA URBANA</b>		<b>11</b>
3.1. Alineación del PAI con los Objetivos de la AU	1.1	12
3.2. Integración intersectorial de los Proyectos	1.2	14
<b>4. CONTENIDO DEL PAI</b>		<b>16</b>
4.1. Descripción de los proyectos y actuaciones	1.2	17
4.2. Complementariedad entre los proyectos		47
4.3. Impacto Transformador	1.3	49
4.4. Carácter innovador	1.4	50
4.5. Localización de los proyectos en barrios desfavorecidos	1.5	51
4.6. Incorporación de los valores de la NBE	1.6	53
<b>5. PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN</b>		<b>54</b>
5.1. Competencias en gestión y ejecución	2.1-2.2	55
5.2. Madurez de las actuaciones y autorizaciones requeridas	3.1-3.2	57
5.3. Cronograma y senda financiera	3.1-3.2	58
<b>6. COMPLEMENTARIEDAD Y SINERGIAS DE LOS PROYECTOS</b>		<b>61</b>
6.1. Complementariedad y Coordinación con actuaciones regionales, nacionales o europeas	4.1-4.2	62
6.2. Participación de la entidad en otros Programas comunitarios	4.3	65
<b>7. GOBERNANZA</b>		<b>66</b>
7.1. Acto administrativo de aprobación del PAI		67
7.2. Capacidad del Ayuntamiento de Benalmádena	2.3-3.3	67
7.3. Proceso participativo	2.4	73
7.4. Gestión y formación	2.5	79
7.5. Comunicación y visibilidad	2.6	80



# 1.\_PRESENTACIÓN



D. Juan Antonio Lara Martín

Alcalde-Presidente del Ayuntamiento de Benalmádena (Málaga)



El PAI propuesto se estructura en **3 PROYECTOS Y 12 ACTUACIONES**:

#### COD.01\_Regeneración urbana y reverdecimiento del barrio Carranque-Carola

- 1.1 Movilidad sostenible del barrio de Carranque: Peatonalización
- 1.2 Reordenación de la calle Mercurio-entorno centro de salud
- 1.3 Raíces culturales: reverdecimiento y fomento de la identidad cultural
- 1.4 Reordenación y Redensificación del arbolado del Parque Jesús Cautivo
- 1.5 Regeneración del nacimiento del Arroyo de la Miel y Plaza de Los Niños

#### COD.02\_Rehabilitación y adecuación de infraestructuras sociales para una mayor cohesión social

- 2.1 Reedificación del Centro Cultural Manuel Estepa
- 2.2 Reforma del Centro Infantil municipal La Luz
- 2.3 Rehabilitación del pabellón deportivo "Arroyo de la Miel"
- 2.4 Adaptación funcional del Centro Social Carola III
- 2.5 Creación de un hub social en el centro de servicios sociales de Arroyo de la Miel.

#### COD.03\_Reactivación económica del Centro Comercial Abierto

- 3.1 Programa de mejora de competitividad de las pymes
- 3.2 Formación para empresas y autónomos del CCA

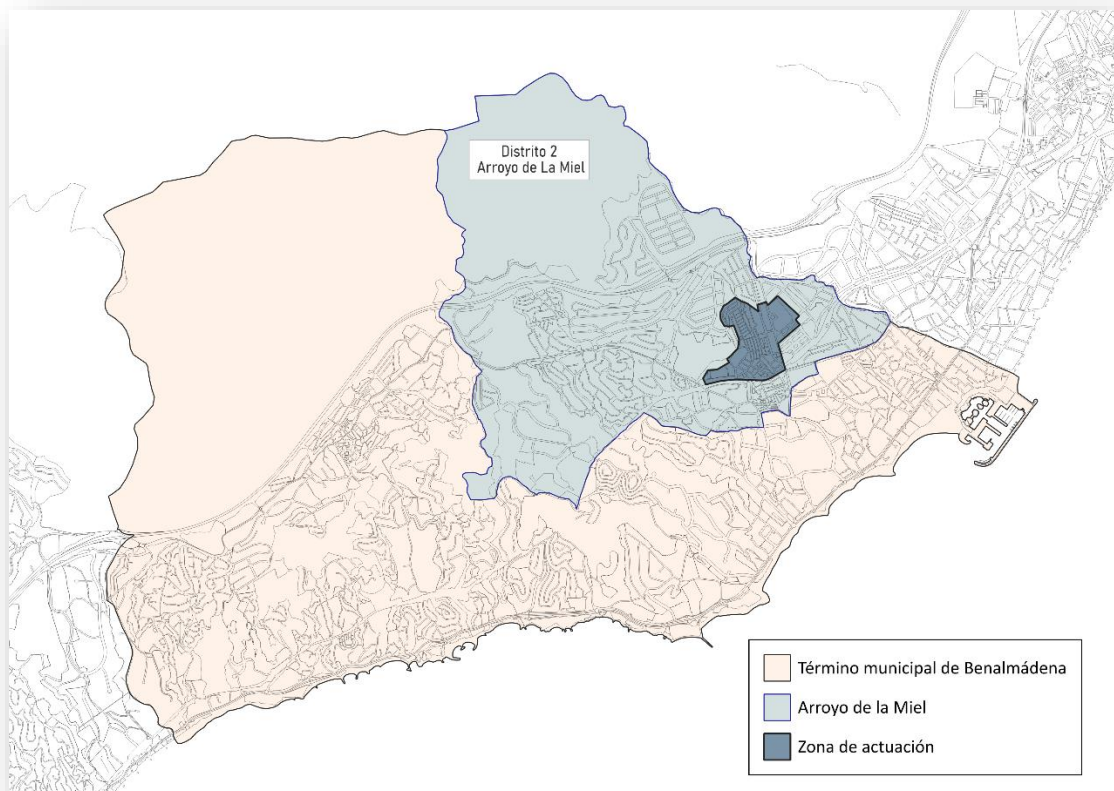




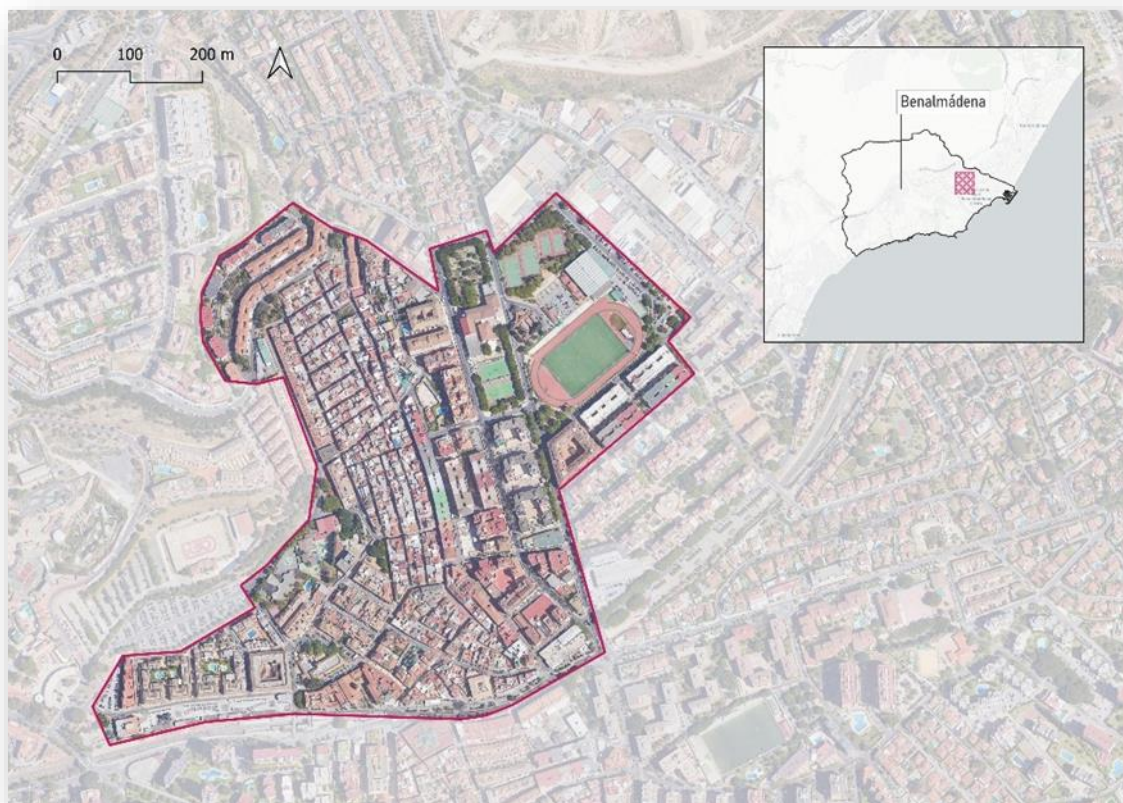
## 2.\_ÁMBITO DE ACTUACIÓN

## 2.1\_DELIMITACIÓN DE LA ZONA SELECCIONADA

El área donde se localiza el ámbito de actuación, Arroyo de la Miel, constituye uno de los primeros núcleos de población del término municipal de Benalmádena junto con Benalmádena pueblo. El área del PAI con una superficie de 345.994 m<sup>2</sup> cuenta con más de 8.000 residentes, lo que supone un porcentaje cercano al 10 % del total municipal.



Localización del ámbito del PAI dentro en el municipio de Benalmádena



Zona de actuación del PAI

La zona se corresponde con un **ÁREA URBANA CONSOLIDADA**, la mayor parte son viviendas tradicionales en torno a un conjunto de calles estrechas, donde el aumento de población y, por consiguiente, de su parque móvil ha provocado que el diseño urbanístico del área haya quedado obsoleto, generando un entorno urbano de baja calidad, con alto déficit de accesibilidad, innumerables barreras arquitectónicas, escasos espacios verdes y con dotaciones no adaptadas a las necesidades de los residentes.

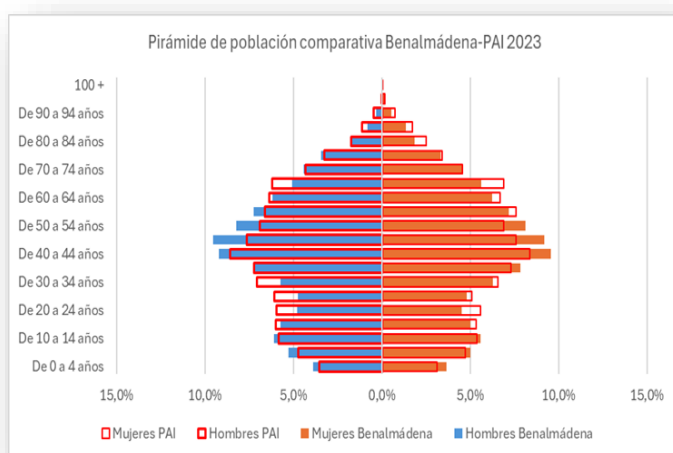
Uno de los aspectos más destacado es la colmatación de la zona con una alta densidad media poblacional, 16.447 hab/km<sup>2</sup>, por encima de los valores municipales y regionales, 2.826,60 y 98 hab/Km<sup>2</sup> respectivamente.



El ámbito seleccionado se corresponde con los siguientes distritos y secciones censales del barrio de Carranque-Carola:

Distrito	Sección censal
2 (Arroyo de la Miel)	02-03-05-07 10-11-14

## 2.2 JUSTIFICACIÓN DE LA DELIMITACIÓN COMO ÁREA VULNERABLE



Al medio urbano degradado se le añade la escasez, el estado y la falta de adecuación de los servicios sociales, deportivos y culturales del ámbito, que impactan negativamente en el bienestar y desarrollo de la población, cada vez más envejecida, acentuando el desfavorecimiento y la vulnerabilidad social de los residentes, ya que estos cuentan con menos

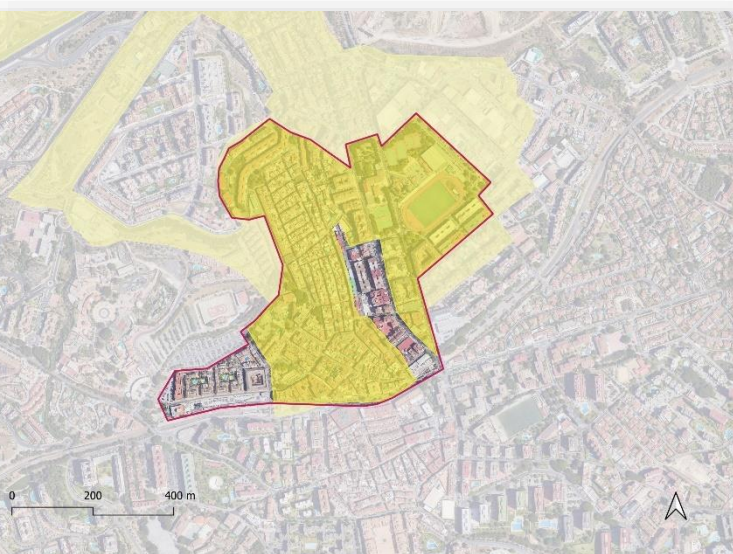
recursos que el resto de la población del municipio para enfrentar y superar las situaciones de riesgo, perpetuando así la desigualdad.

Según datos de los servicios sociales comunitarios del municipio, en 2023 se llegaron a realizar en el barrio de Carranque-Carola 919 intervenciones para paliar situaciones de extrema necesidad, sobre un conjunto de 300 familias, por lo que podemos concluir, que estas 300 familias cumplían los parámetros que miden el riesgo de exclusión social, siendo consideradas todas ellas como familias vulnerables y usuarias del Sistema Público de Servicios Sociales.

Esta situación viene corroborada no solamente por un conjunto de indicadores de vulnerabilidad social, como se observa en la siguiente tabla donde se muestra que se trata de una zona desfavorecida, sino que este hecho está reforzado por la consideración como barrio vulnerable por otras Administraciones, incluyéndose gran parte del área del PAI en el Catálogo de Barrios Vulnerables del 2011 del Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana y del Área de Regeneración y Renovación Urbana (ARRU) delimitada por la Junta de Andalucía, como barrio con necesidades urbanas para familias vulnerables.

Indicador	Ámbito de intervención	Benalmádena	Andalucía
Densidad de población (hab./km <sup>2</sup> )	16.447,00	2.826,60	98
Edad media de la población	42,70	42,20	39,00
Índice de envejecimiento(%)	123,30	98,70	116,87
Tasa de desempleo(%)	26,90	15,30	18,20
Tasa de parados de larga duración(%)	11,00	8,22	7,40
Renta media por persona (€/persona)	9.865,28	12.100	11.558
Renta media por hogares (€/hogar)	26.865,57	30.262	29.994

Fuente: Atlas de distribución de Renta por Hogares de 2021 (INE) y Observatorio ARGOS. Junta de Andalucía 2024.



A la izquierda en amarillo la Delimitación del catálogo de barrios desfavorecidos 2011, Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana y a la derecha en azul la Delimitación del Área de Regeneración y Renovación Urbana (ARRU), Junta de Andalucía



### 3.\_ALINEACIÓN DEL PAI EN LA AGENDA URBANA

### 3.1\_ALINEACIÓN DEL PAI CON LOS OBJETIVOS DE LA AGENDA URBANA

El PAI del municipio de Benalmádena da respuesta a las diferentes dimensiones/retos establecidos en la AU Benalmádena 2030, en relación a convertir la ciudad en más habitable y resiliente, articulándose en una triple hélice integral -ejes- que, además de sustentarse en la Agenda 2030, la Agenda Urbana Española y la Agenda Urbana Andaluza, se alinea directamente con los objetivos transversales del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

Para más información sobre el plan de la AU Benalmádena 2030:

<https://www.benalmadena.es/agenda-urbana/plan-accion-de-benalmadena.pdf>

Los 3 ejes de la AU de Benalmádena responden tanto a los retos y objetivos que plantea la ciudad para su desarrollo sostenible en los próximos años, como a las cinco dimensiones que plantea este mismo desarrollo a nivel europeo (dimensiones económica, social, cultural, física y medioambiental). Esta hélice o ejes de la AU son:

- **BENALMÁDENA VERDE Y SOSTENIBLE**, pretende ser referente en la lucha ante el cambio climático, por lo que sus políticas de desarrollo se centran en la movilidad sostenible, la eficiencia energética y la renaturalización constante.
- **BENALMÁDENA CRECIMIENTO INTELIGENTE** la ciudad entiende que debe modificar su sistema productivo, por lo que la diversificación y la transición digital se convierten en elemento transversal de las actuaciones.
- **BENALMÁDENA INCLUSIVA Y COHESIONADA**, una ciudad más abierta y transparente, que haga efectiva la igualdad de oportunidades.

Y en cada Eje plantea diferentes retos para mejorar la ciudad. A continuación, se relacionan los proyectos y actuaciones propuestos en el PAI con el reto de su Agenda Urbana con el que más se identifica:

PROYECTOS Y ACTUACIONES PAI	RETOS AU BENALMÁDENA 2030
<b>REGENERACIÓN URBANA Y REVERDECIMIENTO DEL BARRIO CARRANQUE-CAROLA</b>	
Movilidad sostenible	Fomentar la movilidad peatonal
Reordenación C/Mercurio	Impulsar un modelo urbano bajo en carbono Lograr una ciudad más atractiva y saludable
Raíces culturales	Renaturalizar el municipio Reducir las islas de calor Lograr una ciudad más atractiva y saludable
Parque Jesús Cautivo	
Nacimiento Arroyo de la Miel y Plaza de Los Niños	



### REHABILITACIÓN Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS SOCIALES PARA UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL

Centro cultural Manuel Estepa	Rehabilitar y reutilizar espacios y edificios con usos adecuados a las necesidades del territorio.
Centro infantil La Luz	Mejorar y aumentar las prestaciones dotacionales y de servicios.
Pabellón deportivo	Fomentar la interculturalidad y la integración social de los diferentes colectivos.
Centro Social Carola III	Fomentar la igualdad de trato y oportunidades en el conjunto de la sociedad.
Hub social	

### REACTIVACIÓN ECONÓMICA DEL CENTRO COMERCIAL ABIERTO

Mejora competitividad Pymes	Impulsar la formación, el empleo, el autoempleo y el desarrollo de iniciativas emprendedoras.
Formación para pymes	Dinamizar e impulsar el comercio de proximidad.

Todas estas actuaciones propuestas en el PAI están recogidas en el Plan de Acción Local de la AU. Más allá de los retos definidos Agenda Urbana, la zona seleccionada ha sido objeto de un "Análisis integrado" en el que se han concretado sus propios retos físicos, medioambientales, demográficos, sociales y económicos. Retos que están alineados con los de la Agenda Urbana y que, por su interés, relacionamos con los proyectos del PAI.

### IMPACTO DE LOS PROYECTOS EN RELACIÓN CON LOS RETOS "ZONA SELECCIONADA"

RETOS	REGENERACIÓN Y REVERDECIMIENTO DEL BARRIO CARRANQUE-CAROLA
Físicos	Plantear soluciones al déficit de "espacios libres atenuantes" Impulsar un cambio radical al patrón de movilidad de la población Reducir el tráfico motorizado
Medioambientales	Incrementar la dotación de zonas verdes Reducir el nivel de contaminación acústica
Demográficos	Dotar a la población envejecida de espacios más saludables y de mejores espacios de encuentros para evitar la soledad no deseada
Sociales	Reforzar la detección de focos de vulnerabilidad Diseñar medidas de apoyo a las personas más vulnerables
Económicos	Mayor afluencia en la zona lo que beneficiará al Centro comercial Abierto
RETOS	REHABILITACIÓN Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS SOCIALES PARA UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL
Físicos	Rehabilitar y acondicionar dotaciones para adaptarlos a las necesidades poblacionales
Medioambientales	Optimizar el consumo de energía eléctrica
Demográficos	Dimensionar y configurar servicios, equipamientos e instalaciones para la población
Sociales	Dotar a la población mas vulnerable de equipamientos adecuados
Económicos	Mayor afluencia en la zona lo que beneficiará al Centro comercial Abierto

RETOS	REACTIVACIÓN ECONÓMICA DEL CENTRO COMERCIAL ABIERTO
Físicos	Establecer medidas de urbanismo comercial que embellezcan los locales y los hagan más atractivos
Medioambientales	Dotar a los comercios de herramientas que repercutan en la mejora medioambiental
Demográficos	Mejorar el empleo del barrio
Sociales	Posibilitar a la población más vulnerables de más y mejoras oportunidades laborales
Económicos	Mejorar la competitividad de las pymes y autónomos

### 3.2\_INTEGRACIÓN INTERSECTORIAL DE LOS PROYECTOS

En la tabla siguiente se realiza la alineación entre los proyectos y actuaciones del PAI con los diferentes ejes de la Agenda Urbana Benalmádena 2030 y las dimensiones de interés de la convocatoria (económica, social, cultural, física y medioambiental):

PROYECTO	ACTUACIÓN	EJES AU BENALMÁDENA 2030			DIMENSIONES				
		BENALMADENA VERDE Y SOSTENIBLE	BENALMÁDENA CRECIMIENTO INTELIGENTE	BENALMÁDENA INCLUSIVA Y COHESIONADA	ECONOMICA	SOCIAL	CULTURAL	FÍSICA	MEDIO AMBIENT.
COD. 01	1.1. Movilidad sostenible del barrio de Carranque. Peatonalización	Alumbrado eficiente	Plataforma digital	Mayor seguridad para el peatón	Implantación de nuevos negocios	Accesibilidad universal/ movilidad inclusiva		Peatonalización	Menos contaminación atmosférica y acústica
	1.2. Reordenación de la calle Mercurio entorno Centro de Salud								
	1.3. Raíces culturales: reverdecimiento y fomento de la identidad cultural	Aumento de espacios verdes		Mayor número de lugares de estancia		Aumento de la identidad cultural	Fomento de la cultura		Mayor redensificación arbórea
	1.4. Reordenación y Redensificación del arbolado del Parque Jesús Cautivo				Mejora del paisaje urbano			Plazas públicas rehabilitadas	Mayor redensificación arbórea
	1.5 Regeneración del nacimiento del Arroyo de la Miel y Plaza de los niños						Fomento de la cultura		
COD.02	2.1. Reedificación del Centro Cultural Manuel Estepa	Placas solares en espacios rehabilitados	Medidas de innovación tecnológica para edificios públicos	Mayor número infraestructuras sociales	Aumento del empleo por las obras de rehabilitación	Mayor número de lugares de encuentros y mejor adaptados	Fomento espacios culturales	Rehabilitación de edificios	Medidas de eficiencia energética
	2.2. Reforma del Centro Infantil La Luz								
	2.3. Rehabilitación del pabellón deportivo "Arroyo de la Miel"								
	2.4. Adaptación funcional del Centro Carola III								
	2.5. Creación hub social en el centro de servicios sociales de Arroyo de la Miel								
COD. 03	3.1. Programa de mejora de competitividad de las pymes	Ayudas para la digitalización del comercio			Ayudas para modernización del comercio	Inversiones en barrio desfavorecido			medidas Medioambientales en los comercios
	3.2. Formación para empresas y autónomos del CCA								



## 4.\_CONTENIDO DEL PAI



#### 4.1 DESCRIPCIÓN DE LOS PROYECTOS Y ACTUACIONES

Los proyectos y actuaciones contemplados en el PAI se han desarrollado en unos paneles que se encuentran

<https://www.benalmadena.es/agenda-urbana/plan-de-actuacion-integrado.php?opcion=7>

#### COD.01\_REGENERACIÓN URBANA Y REVERDECIMIENTO DEL BARRIO CARRANQUE-CAROLA

El proyecto persigue la peatonalización de parte del ámbito de actuación, transformando en su totalidad el barrio de Carranque-Carola y la calle Mercurio, mediante la supresión del vehículo privado. Se disminuye de esta forma la contaminación ambiental y acústica que sufre la zona mientras mejora la seguridad vial. A nivel urbano, se potencia la conectividad peatonal entre diferentes piezas del barrio y la calidad de los espacios públicos, fomentando su uso para actividades sociales, comerciales y recreativas.

La implantación de un nuevo modelo de movilidad se complementa con la renaturalización a través de micro jardines y redensificación arbórea en los escasos espacios verdes existentes. Los objetivos que persigue el proyecto se centran en:

- Revitalizar la vida del barrio,
- Facilitar la movilidad sostenible,
- Crear entornos más inclusivos y accesibles,
- Renovar sus redes de abastecimiento, distribución y saneamiento de agua, electricidad, telefonía y datos,
- Incentivar el comercio local, ya que dentro de los límites del PAI se sitúa el Centro Comercial Abierto, al atraer un flujo más constante de peatones,
- Mejorar la percepción de seguridad que refuerza el sentido de pertenencia de los vecinos.
- Reverdecer el ámbito ante el déficit manifiesto de zonas verdes.
- Crear espacios microclimáticos

Todas las actuaciones se ejecutarán con criterios de sostenibilidad ambiental y ahorro energético. En las zonas verdes se plantarán especies autóctonas adaptadas al cambio climático.

Como resultados del proyecto, se intervendrá en 3.027 m<sup>2</sup> de espacios verdes y se instalarán jardineras artísticas; la peatonalización de 21 tramos de calles, con un total de 1.923 m. de longitud y el recubrimiento de una escalera cerámica y 4 murales con un fin patrimonial, cultural, turístico y medioambiental.

Las actuaciones propuestas para conseguir los objetivos son las siguientes:

### 1.1\_Movilidad sostenible del barrio de Carranque: Peatonalización

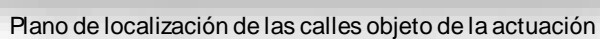
La situación actual de la zona muestra cierto estado de degradación y abandono. Las calles carecen de elementos verdes y de sombra, así como de mobiliario urbano que permita la estancia.



Estado actual de una calle del ámbito de actuación

Se peatonalizará un total de 1.294'30 m<sup>2</sup> de diferentes calles, agrupadas en varias zonas de actuación, vinculadas a la implantación de las fases de zonificación previstas para la implantación de las Bajas Emisiones (en estudio). El enfoque medioambiental del proyecto garantiza un entorno más limpio y saludable al ejecutar una red separativa de aguas residuales y pluviales. El tráfico rodado desaparece, a excepción de carga y descarga para residentes, prohibiendo la circulación al resto de vehículos. Con ello se pretende crear un entorno con microclima, que posibilite el paseo del ciudadano y la actividad comercial, haciendo un barrio más atractivo, accesible e integrador.

En cuanto a la digitalización se implantarán cámaras de videovigilancia de tráfico, pasos de peatones inteligentes y automatización del riego para las plantas.







Infografía del estado de situación de la peatonalización del barrio una vez finalizadas las obras



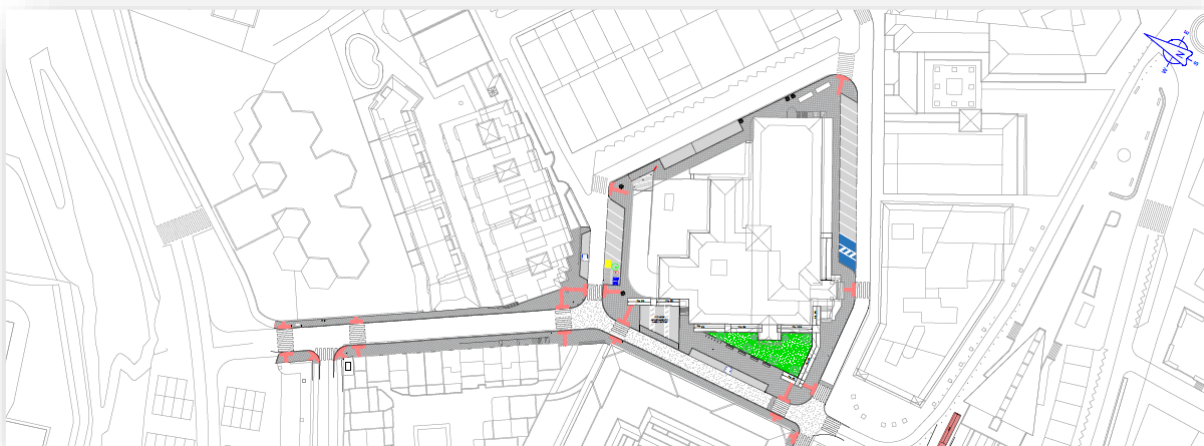
## 1.2\_Reordenación de la calle Mercurio entorno Centro de Salud

Se plantea la ampliación y mejora de la accesibilidad de los itinerarios peatonales con la renovación total del pavimento de la calle Mercurio y de las aceras del entorno del Centro de Salud. La actuación se acompañará con la instalación de un alumbrado de bajo consumo.

Se retirarán las barreras arquitectónicas del entorno del centro de salud y se ajardinará toda la zona, redensificando el arbolado en la zona verde actual, situada en la fachada oeste del centro de salud. Se creará un microclima urbano ante el cambio climático.



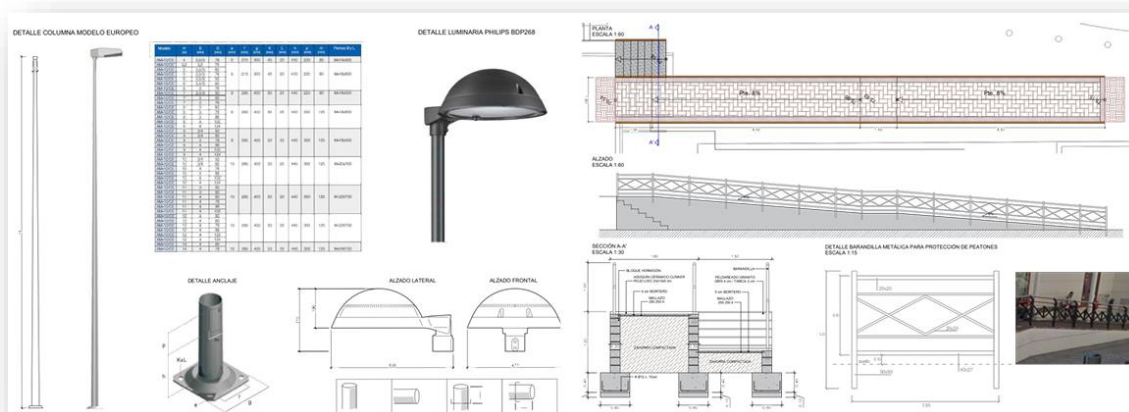
Vista de la Calle Mercurio



Planta del proyecto de Reordenación



Detalle de la jardinería



Detalle de luminarias y de rampas accesibles



### 1.3\_Raíces culturales: reverdecimiento y fomento de la identidad cultural

El objeto es mediante diferentes intervenciones artísticas y el reverdecimiento de la zona peatonalizada (Actuación 1.1) lograr el embellecimiento urbano y el fomento de la identidad cultural, creando un barrio con espacios microclimáticos, para optimizar el confort térmico en una de las zonas más desfavorecidas del municipio por sus características sociales.

Por ello, dentro del proyecto de regeneración urbana de este barrio, se plantea el arte en el espacio público como una herramienta fundamental de actuación, que logre promover la dinamización e inclusión social, a su vez que lograr el posicionamiento turístico del barrio de Carranque.

A través de varias intervenciones artísticas, como grafitis, cerámicas y otras instalaciones creativas, se pretende transformar una zona urbana degradada y gris, en un área más acogedora, que transforme el paisaje de una barriada deprimida en un lugar de encuentro y diálogo cultural.

El reverdecimiento se llevará a cabo a través de 83 grandes jardineras que serán intervenidas por diferentes artistas, inspirados sus diseños según el artista que dé nombre a la calle, y a su vez se procederá a la plantación de nueva vegetación en espacios que carecen en la actualidad de zonas verdes.



Modelo de murales que adornarán el barrio de Carranque-Carola

#### 1.4\_Reordenación y redensificación del arbolado del parque Jesús Cautivo

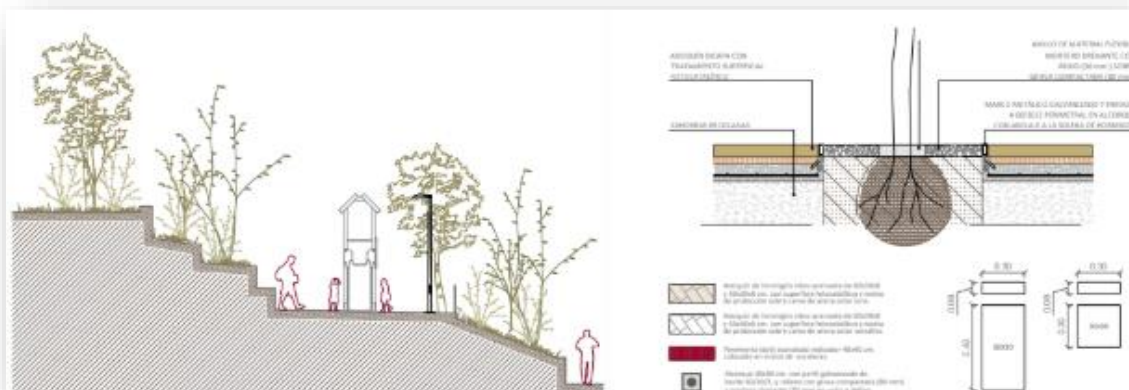
Esta zona verde, que actualmente sirve como lugar de encuentro y refugio ambiental para la comunidad, presenta un notable deterioro en sus infraestructuras, lo que limita su funcionalidad y disfrute. La actuación contempla la regeneración de los espacios existentes mediante la renovación del pavimento, la actualización del mobiliario urbano, la instalación de un parque infantil y la mejora de las redes de alumbrado.

En la propuesta se incluye criterios de accesibilidad, sostenibilidad en los materiales usados a usar, ahorro energético mediante la instalación de luminarias LED e integración y puesta en valor de los espacios públicos, todo ello priorizando la conservación de la vegetación existente. El proyecto plantea la incorporación de nuevas especies autóctonas y aromáticas, que reducen el riego y el mantenimiento.



Planta del anteproyecto del Parque Jesús cautivo





Sección propuesta y detalle

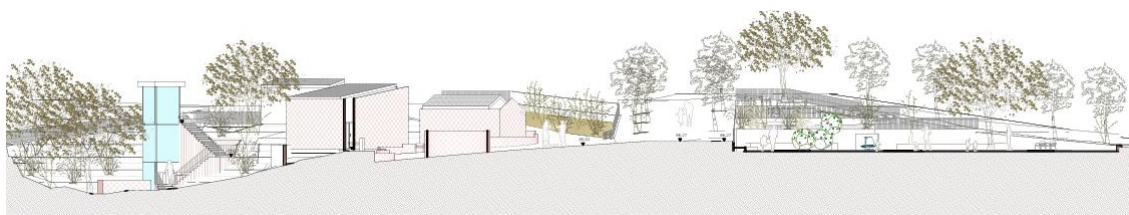
### 1.5\_Regeneración del nacimiento del arroyo de la Miel y Plaza de Los Niños

El proyecto de rehabilitación del Manantial Arroyo de la Miel tiene como objetivo transformar una parcela de 2.000 m<sup>2</sup>, actualmente es un vertedero, delimitada por muros de bloques de hormigón y ocupada por edificaciones obsoletas y vegetación en abandono, en un parque urbano y refugio climático, que se integre en el entorno urbano del barrio. La intervención busca revitalizar el área, promover la sostenibilidad y mejorar la calidad de vida de los habitantes, convirtiéndolo en un espacio accesible y multifuncional.

La intervención abarca varios aspectos, que incluyen la limpieza y desbroce de la parcela, la restauración de las edificaciones existentes, y la creación de nuevas áreas de uso público, tales como jardines, zonas recreativas y de encuentro.



Estado actual manantial Arroyo de la Miel



Sección Transversal anteproyecto



Planta del anteproyecto





Infografías



## **COD.02\_REHABILITACIÓN Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS SOCIALES PARA UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL**

El proyecto contempla la rehabilitación, mejora y adecuación de edificios de carácter social, cultural y deportivo. Mediante las diferentes intervenciones del proyecto se pretende proporcionar una mayor cohesión social a la zona de Carranque-Carola. La rehabilitación y mejora de estos espacios fomentará la interacción entre diferentes grupos sociales, edades y culturas, ofreciendo oportunidades para actividades compartidas, desde talleres educativos hasta eventos culturales, que facilitarán el diálogo, el entendimiento mutuo y la creación de redes comunitarias.

La interacción frecuente en espacios inclusivos ayuda a reducir tensiones sociales y a construir lazos de solidaridad.

Los objetivos se centran en:

- Reducir el déficit de espacios sociales y culturales del ámbito, así como adecuar los servicios a las demandas y necesidades de la población residente,
- Crear espacios polivalentes para diversas actividades que beneficien a todos los miembros de la comunidad,
- Fomentar la inclusión social a través de garantizar que los espacios sean accesibles para todas las personas, independientemente de sus capacidades físicas o situación socioeconómica,
- Mejorar el entorno urbano mediante la rehabilitación de las edificaciones, haciéndolas más funcionales y atractivas, con mayor resiliencia climática para funcionar como refugios ante las situaciones extremas de calor.

En todos los edificios rehabilitados se instalarán placas solares tendiéndose al autoconsumo. Igualmente, y en la medida de lo posible, se adecuarán en las parcelas zonas arboladas como en el caso de las actuaciones 2.2, 2.3 y 2.4.

El resultado esperado es la rehabilitación de 4.114 m<sup>2</sup> de dotaciones de carácter social y cultural y 3.000 m<sup>2</sup> de mejora de espacios deportivos.

## 2.1\_Reedificación del centro cultural Manuel Estepa

El proyecto cubrirá las necesidades de la Escuela Municipal de Artes Escénicas de Benalmádena. Se contempla un centro con una superficie de 1.698 m<sup>2</sup> desarrollado en 6 niveles sobre rasante para dar cabida al programa funcional de la actual Escuela de Música y Danza y albergar a una afluencia media de 1.000 personas entre alumnos/as, profesores/as y personal.

Será un edificio sostenible medioambientalmente, mediante el empleo de energías renovables y siguiendo las directrices de los Edificio de Consumo Casi Nulo (ECCN). La envolvente del edificio se diseña para aprovechará al máximo la luz natural, evitando deslumbramientos que puedan afectar las actividades.



Alzado y sección del nuevo edificio



Infografía del nuevo edificio

## 2.2\_Reforma del Centro infantil municipal LA LUZ

Rehabilitación de las instalaciones del edificio existente, centrándose en envolvente térmica, la instalación de sistemas de climatización eficientes y la incorporación de tecnologías sostenibles. En su estado actual, el edificio presenta importantes deficiencias en su aislamiento térmico, no cuenta con un sistema de climatización adecuado y presenta signos de deterioro en su fachada que comprometen tanto el confort como la funcionalidad del centro educativo. El centro cuenta con 10 clases y 5 patios de juegos, tiene una afluencia media de 200 personas al día.

La propuesta también incluye la instalación de 72 paneles fotovoltaicos para reducir la dependencia energética externa y promover el uso de energías renovables.







Planta del proyecto del centro infantil La Luz



Alzados del proyecto del centro infantil La Luz

### 2.3\_Rehabilitación del pabellón deportivo “Arroyo de la Miel”

Se propone la sustitución de las pistas deterioradas por nuevas instalaciones que incorporen una cubierta protectora, diseñada para mitigar los efectos de las condiciones meteorológicas adversas. Esta medida se implementa como parte de las estrategias de adaptación al cambio climático, con el objetivo de garantizar la durabilidad y funcionalidad de las infraestructuras deportivas. Esta solución permitirá un uso más constante de las instalaciones y ampliará las posibilidades de actividad. Este centro tiene una afluencia media de 1000 personas al día.

Se dará prioridad a la conservación de la vegetación existente, especialmente los árboles de gran tamaño situados en la zona norte, que funcionan como barrera natural entre el polideportivo y el polígono industrial colindante. Se pretende que el centro además sea refugio climático para los residentes de la zona.

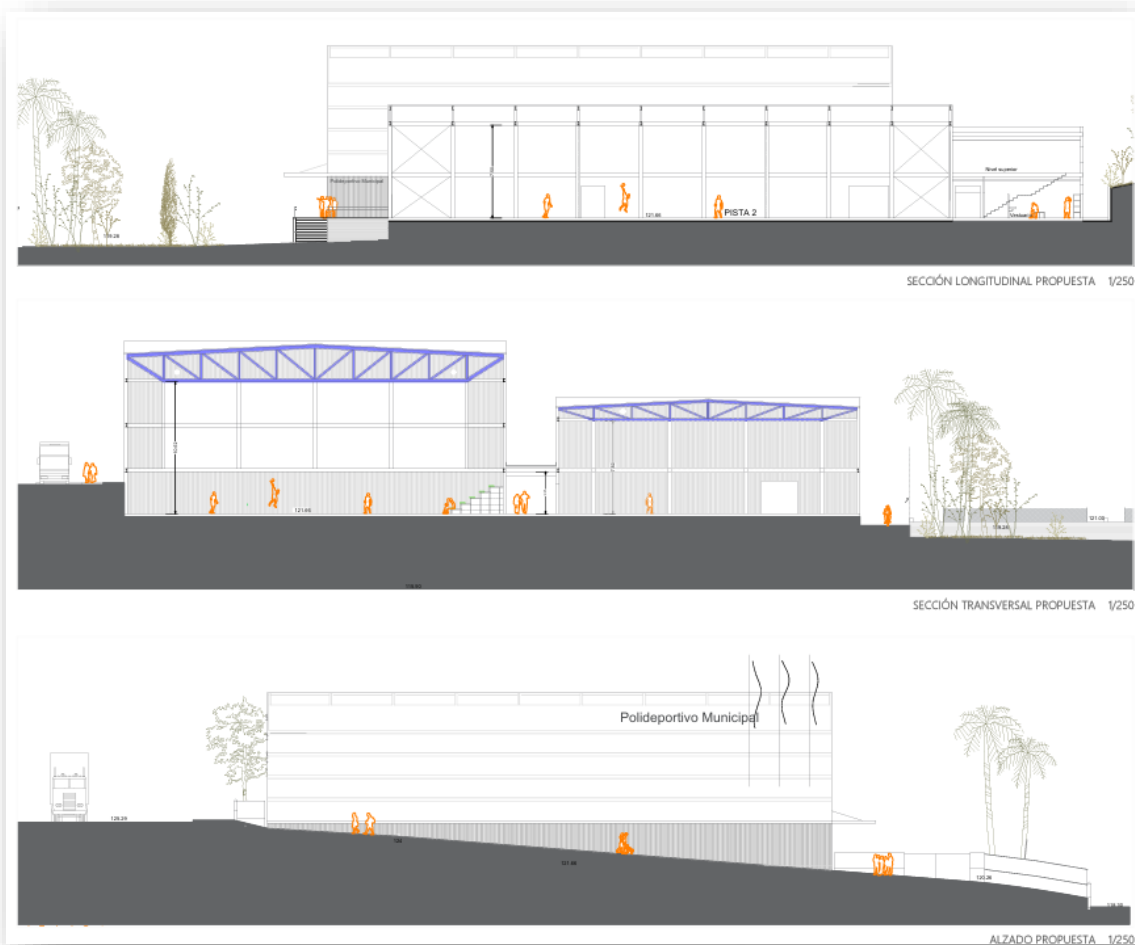
La nueva instalación ocupará aproximadamente 3.000 m<sup>2</sup>, reemplazando las pistas descubiertas actuales de 1.100 m<sup>2</sup> y realizando los ajustes necesarios para adaptarse a la nueva disposición.



Situación actual de las pistas deportivas



Planta del proyecto de las pistas deportivas



Secciones y alzado del proyecto de las pistas deportivas





Infografía del polideportivo una vez finalizadas las obras

## 2.4\_Adaptación funcional del Centro Social Carola III

Con esta intervención se busca actualizar las instalaciones existentes del centro social Carola III, mejorar y ampliar los espacios para adaptarse a las necesidades de los/as vecinos/as y crear un entorno más inclusivo, sostenible, y refugio climático. Para ello, el proyecto se centra en la rehabilitación del edificio existente, la construcción de una nueva planta superior, la optimización de la eficiencia energética y la revitalización de los espacios exteriores. Este centro cuenta con una afluencia diaria media de 200 personas.

Actualmente, el edificio presenta instalaciones deficientes y una distribución espacial que no cumple con las demandas actuales de la comunidad, dificultando el desarrollo de actividades formativas, de convivencia y sociales.

Se diseña una plaza con pavimento fotocatalítico, en la que se integran unas jardineras que no sólo distribuyen el espacio, si no que aportan vegetación y frescura al entorno. Además, se reforma el parque infantil, dotándolo de un pavimento flexible de caucho reciclado y nuevas instalaciones, garantizando así la seguridad de los/as niños/as.



Situación actual del centro social Carola III



Planta baja y alta del proyecto del centro social Carola III





ALZADO PROPUESTA 1/250



Infografía de la situación final una vez concluidas las obras en la parcela del centro Carola III



## 2.5\_Creación de un hub social en el Centro de Servicios Sociales de Arroyo de la Miel

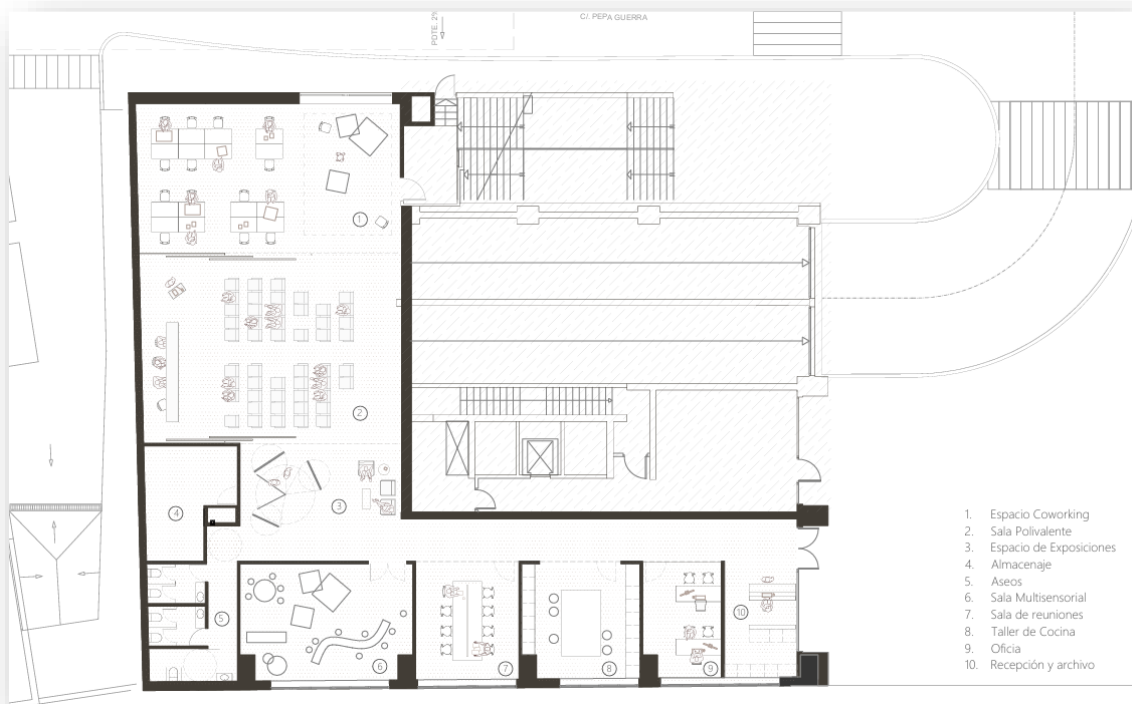
El proyecto trata de cubrir y mejorar los espacios en el barrio destinados a las entidades sociales, que prestan un servicio a todos aquellos colectivos que trabajan en fomentar el desarrollo cognitivo, motor y social a través de la exploración y el juego interactivo de personas con diversidad funcional.

Se realizará una mejora de las instalaciones existentes del edificio destinado a Centro de Servicios Sociales, haciendo una renovación de sus instalaciones, mejorando la eficiencia energética de parte de sus dependencias. Creando un refugio climático para que las personas más vulnerables mitiguen las olas de calor y estableciendo paralelamente soluciones avanzadas de insonorización en las áreas de atención al público para propiciar un entorno acústicamente controlado que mejore la calidad de la interacción y el confort de los/as usuarios/as, promoviendo un ambiente propicio para la colaboración y el bienestar comunitario.

Se crearán espacios nuevos destinados a varias salas multiusos con capacidad para unas 100 personas aproximadamente, la cual se podrá subdividir con pantallas móviles que creen distintos espacios en función de su uso.



Situación actual del centro de Servicios Sociales



Planta baja proyecto de hub social del centro de Servicios Sociales





Infografías del centro de Servicios Sociales con el jardín vertical

### **COD.03\_REACTIVACIÓN ECONÓMICA DEL BARRIO CARRANQUE-CAROLA**

El objetivo es impulsar la economía local y fortalecer el papel del Centro Comercial Abierto como motor de desarrollo del barrio, buscando modernizar los servicios ofrecidos por los comercios y mejorar la calidad de vida de los residentes, al tiempo que refuerza la identidad del barrio como un espacio atractivo y accesible.

La estrategia incluye acciones destinadas a digitalizar los negocios del CCA, mejorar su oferta comercial para atraer más visitantes y consumidores. Al mismo tiempo, se busca potenciar el papel del barrio como un lugar inclusivo y sostenible, donde las personas no solo compren, sino que encuentren un entorno agradable y acogedor para convivir y disfrutar.

Los objetivos del proyecto son:

- Apoyar a pequeños/as emprendedores/as y empresas a través formación.
- Fomentar la creación de empleo accesible y oportunidades económicas para todos los sectores de la población.
- Incentivar la puesta en marcha de medidas medioambientales

El resultado esperado es la formación de 50 empresarios/as o autónomos/as y la subvención a 50 pymes para mejorar su competitividad.



### 3.1\_Programa de mejora de competitividad de PYMES

El programa tratará de dotar de una mayor capacitación a comerciantes, pymes y autónomos del CCA localizado en la zona de actuación, en cuanto a digitalización, sistemas de gestión de residuos, o eficiencia energética.

El Ayuntamiento elaborará unas Bases reguladoras para la tramitación de subvenciones específicas para los establecimientos comerciales de la zona, con incidencia en aspectos fundamentalmente como, las nuevas tecnologías, el medio ambiente, la digitalización y la mejora de la calidad. Posteriormente se realizará la convocatoria y se subvencionarán aquellas actuaciones que:

- Mejoren la eficiencia energética de las pymes tipo instalaciones de nuevos sistemas de energía, instalaciones agua y luz con placas solares, cambio vehículos tipo eléctricos o híbridos, etc.
- Cuidado del medio ambiente y sostenibilidad del entorno como contenedores para separación de residuos.
- Digitalización del sector y sistemas tecnológicos



Locales en calle las Flores del CCA

### 3.2\_Programa de formación para PYMES

Se trata de ofrecer programas formativos diseñados para fortalecer las capacidades de los comercios en herramientas digitales y gestión empresarial, orientados a modernizar y mejorar su desempeño.

Las áreas clave de formación girarán en torno a cursos en marketing, medidas medioambientales en el comercio, redes sociales, seo local y gestión comercial. La formación podrá ser online o presenciales, con la posibilidad de impartirse directamente en el propio negocio o comercio, adaptándonos a su entorno y necesidades específicas.

Cada formación tendrá una duración máxima de 5 horas por cliente repartidas en varias sesiones. Los participantes contarán con el apoyo de una plataforma de formación, que complementará los contenidos presenciales con recursos digitales accesibles en cualquier momento.

## 4.2\_COMPLEMENTARIEDAD ENTRE LOS PROYECTOS

PROYECTOS Y ACTUACIONES	PROYECTO_01					PROYECTO_02					PROYECTO_03	
	1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	3.1	3.2
Mejora y embellecimiento del espacio público												
Mejora la accesibilidad a los espacios verdes y lugares de reunión												
Las actuaciones contribuyen a paliar los déficits dotacionales y de espacios verdes												
Promoción de la movilidad sostenible												
Fomento de la actividad económica del CCA												
Incorporación de nuevas zonas verdes en el espacio público												
Las actuaciones tienen una fuerte vocación social												
Apoyo de actividades intergeneracionales en los equipamientos rehabilitados												
Favorecen el autoconsumo energético												
Continuidad de inversiones ya ejecutadas con FFEE												

Los tres proyectos son complementarios ya que el objetivo es mejorar la calidad de vida de los residentes. Este objetivo se articula en torno a los siguientes elementos comunes:

- **COHESIÓN SOCIAL:** Los proyectos buscan reducir las desigualdades y promover una mayor equidad en el acceso a servicios, espacios y oportunidades, fortaleciendo así la integración.
- **SOSTENIBILIDAD:** Cada iniciativa promueve el uso responsable de los recursos y la creación de un entorno urbano más saludable, integrando aspectos ambientales, sociales y culturales que contribuyen al bienestar colectivo.
- **ACCESIBILIDAD Y MOVILIDAD:** El enfoque en la movilidad sostenible y la mejora de la infraestructura pública asegura que todos los residentes, puedan acceder fácilmente a servicios y espacios de calidad.
- **VALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO:** Al poner en valor el patrimonio cultural y natural, se refuerza la identidad local y se crea un sentido de pertenencia entre los residentes.

Se pretende crear en una zona desfavorecida un entorno urbano más habitable, equitativo y sostenible, donde los residentes del ámbito puedan disfrutar de una mejor calidad de vida, un sentido de comunidad fortalecido y un acceso igualitario a los recursos y oportunidades. Los proyectos contenidos en el PAI son complementarios y se interrelacionan de manera sinérgica para contribuir al desarrollo sostenible y a la mejora de la calidad de vida de los residentes.

La complementariedad del PAI se manifiesta en su alineación con diversas normativas europeas, estableciendo sinergias con las estrategias a las que España, como estado miembro de la Unión Europea, está comprometida. Estas sinergias se reflejan en la implementación diaria de acciones en nuestro municipio, tal como se detalla en el informe disponible en la web del PAI de Benalmádena:

<https://www.benalmadena.es/agenda-urbana/plan-de-actuacion-integrado.php?opcion=7>



### 4.3\_IMPACTO TRANSFORMADOR DE LOS PROYECTOS

PROYECTO	ACTUACIÓN	CUANTITATIVO		CUALITATIVO
		Unidad	Número	
COD.01	1.1_Movilidad sostenible del barrio de Carranque: Peatonalización	Número calles peatonalizadas	21	Mejora del espacio público facilitando una experiencia urbana más atractiva. Zona más saludable con menos contaminación acústica y atmosférica, donde se impone un nuevo tipo de movilidad más activa y saludable para los residentes de Carranque-Carola. La mejora del espacio público fomentará un mayor flujo de visitantes que acudirán al CCA. El barrio dispondrá de un mayor número de zonas verdes y espacios de encuentros.
		Reducción contaminación acústica	15%	
	1.2_Reordenación de la calle Mercurio entorno Centro de Salud	M <sup>2</sup> viales rehabilitados	1.171,81	
		M <sup>2</sup> zona verde	152,28	
	1.3_Raíces culturales: reverdecimiento y fomento de la identidad cultural	Numero jardineras instaladas	83	
		Numero murales elaborados	4	
		Número escalera de mosaico cerámico	1	
		Mayor flujo visitantes	20%	
		M <sup>2</sup> espacio verde intervenido	874,87	
	1.4_Reordenación y Redensificación del arbolado del Parque Jesús Cautivo	M <sup>2</sup> espacio verde intervenido	2000	
COD.02	2.1_Reedificación del Centro Cultural Manuel Estepa	M <sup>2</sup> equipamiento rehabilitado	1698	Se rehabilitarán y adecuarán a las necesidades de la población con criterios de eficiencia energética un total de 5 edificios que vendrán a paliar los déficits de dotaciones del barrio. Su puesta en uso mejorará la cohesión social de la población más desfavorecida a la vez que se producirá un aumento de la identidad y sentimiento de pertenencia al barrio.
		Ahorro energético	25%	
	2.2_Reforma del Centro Infantil La Luz	M <sup>2</sup> equipamiento rehabilitado	1.494	
		Ahorro energético	25%	
	2.3_Rehabilitación del pabellón deportivo "Arroyo de la Miel"	M <sup>2</sup> equipamiento rehabilitado	3000	
		Ahorro energético	25%	
	2.4_Adaptación funcional del Centro Carola III	M <sup>2</sup> equipamiento rehabilitado	482	
		Ahorro energético	25%	
	2.5_Creación hub social en el centro de servicios sociales	M <sup>2</sup> equipamiento rehabilitado	440	
		Ahorro energético	25%	
COD.03	3.1_Programa de mejora de competitividad de pymes	Número empresas subvencionadas	50	Se mejorará la competitividad de las empresas, sirviendo como elemento tractor para bajar el número de desempleados de larga duración de Carranque-Carola.
	3.2_Formación para empresas y autónomos del CCA	Número empresas formadas	50	

#### 4.4\_CARÁCTER INNOVADOR DE LOS PROYECTOS

El PAI presenta una serie de innovaciones respecto a otros proyectos que con normalidad gestiona y ejecuta el ayuntamiento de Benalmádena:

- **Respecto a la ejecución de obras previstas en equipamientos** todas se realizarán con criterios de ahorro energético fomentando el autoconsumo de acuerdo con la Directiva (UE) 2024/1275 que, aunque no es obligatoria hasta el año 2030, entendemos que debe guiar cualquier actuación financiada con Fondos Europeos en este periodo 2021-2027.  
Igualmente se seguirán los principios que establece la NBE y la Ley de Calidad de la Arquitectura en su diseño y/o ejecución.  
Enfoque en el carácter multifuncional de las actuaciones, como resultado de la lucha contra los efectos del cambio climático.
- **Respecto a su gestión:** dado el carácter integrado de sus actuaciones y los compromisos de ejecución en tiempo y forma (senda financiera) requerirá una coordinación permanente entre las diferentes unidades organizativas del Ayuntamiento. Para ello se prevén mecanismos novedosos como:
  - La fijación de hitos parciales de cumplimiento para asegurar su cumplimiento.
  - El uso de herramientas compartidas para conocimiento puntual y conjunto.
  - La celebración de reuniones mensuales de coordinación interna.

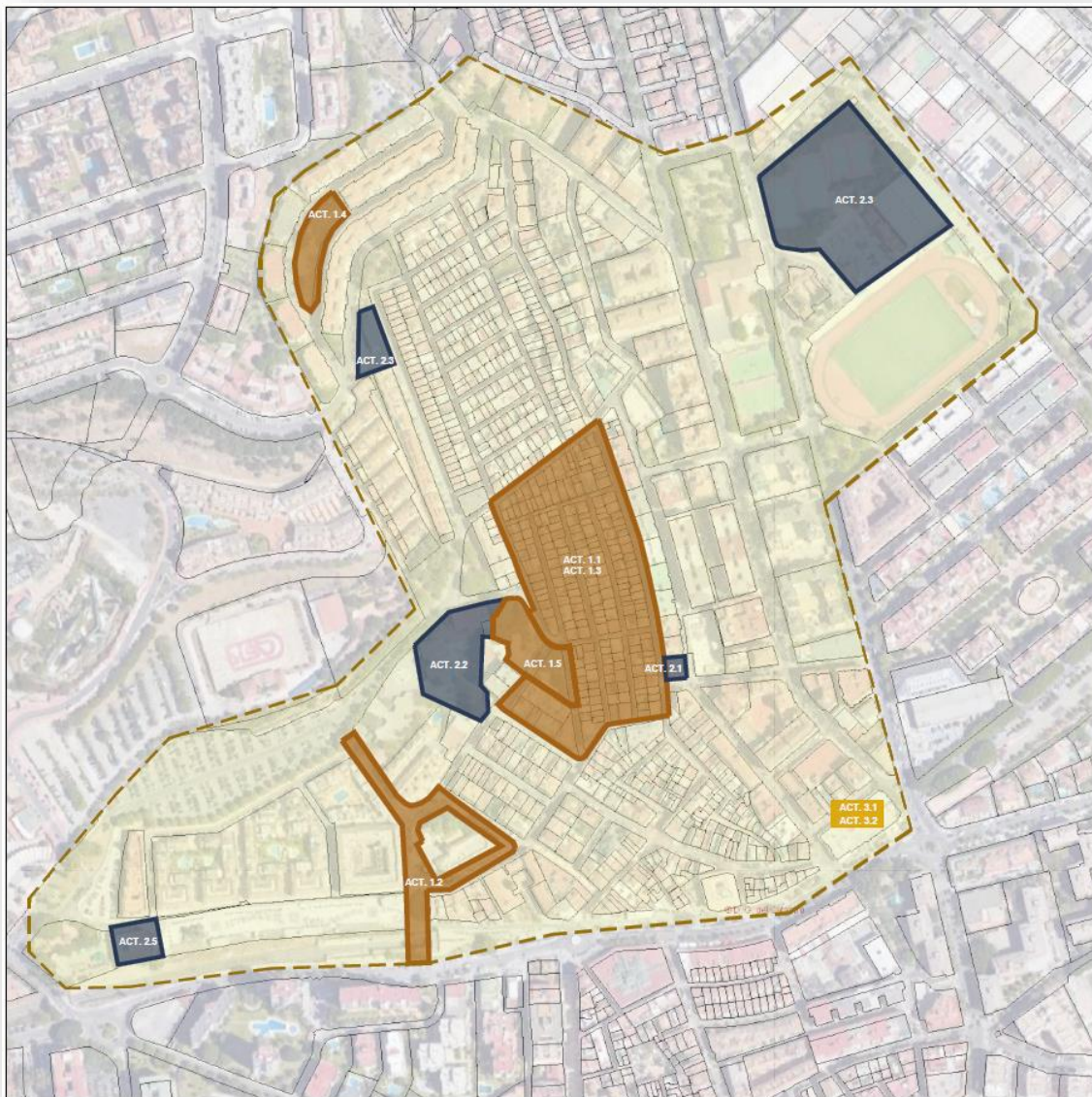
Además de estos dos aspectos los proyectos contemplan los siguientes elementos innovadores:

PROYECTOS	AMBITO INNOVADOR	ELEMENTO INNOVADOR	IMPACTO
COD.01	Tecnológico	Instalación de Pasos de cebras inteligentes	Los pasos de cebra inteligentes jugarán un papel clave en la promoción de la movilidad activa como caminar o andar en bicicleta, al proporcionar un entorno más seguro.
	Ambiental	Pavimento fotocatalítico en el Parque Jesús cautivo	Su instalación contribuye a reducir las concentraciones de contaminación.
COD.02	Ambiental	Automatización energética Soluciones Basadas en la Naturaleza (jardines verticales, creación de microclimas y refugios climáticos) Diseño bioclimático	Los sistemas de climatización e iluminación de las dotaciones contarán con tecnología automatizada que ajusta su funcionamiento en función de la ocupación y el uso del edificio. Este enfoque garantiza que no haya un consumo innecesario de energía. Esta intervención combina estética, funcionalidad y sostenibilidad, y puede desempeñar un papel clave en la mejora de la cohesión social y del entorno urbano. Se rehabilitarán la fachada de los edificios de las actuaciones mediante la instalación SATE.
	Social	Creación de un HUB social	Crear un espacio colaborativo para que las asociaciones establezcan sinergias.
	Tecnológico	Puesta en marcha de una sala de estimulación sensorial.	Esta sala permitirá el establecer terapias innovadoras para personas de diferentes edades y con sintomatologías diversas.
COD.03	Tecnológico	Networking digital	El networking permitirá a los comerciantes del CCA explorar nuevas herramientas digitales que faciliten la gestión de sus negocios y mejoren su presencia online.

#### 4.5\_LOCALIZACIÓN DE LOS PROYECTOS EN BARRIOS DESFAVORECIDOS

PROYECTO	ACTUACIÓN	BARRIO	JUSTIFICACIÓN
<b>COD.01</b>	1.1_Movilidad sostenible del barrio de Carranque. Peatonalización	Barrio Carranque-Carola localizado en Arroyo de la Miel.	<p>Todas las actuaciones se desarrollan en un barrio desfavorecido, al contemplar indicadores socioeconómicos inferiores, de todas las secciones censales, con respecto a la media del término municipal de Benalmádena.</p> <p>Se trata de una zona urbanísticamente degradada y con problemas de accesibilidad, donde las calles estrechas y el flujo continuo de vehículos hace que el barrio sea impracticable para un modelo de movilidad sostenible a lo que se añade la baja calidad ambiental por la escasez de zonas verdes y la alta contaminación atmosférica y acústica producida por el tráfico rodado.</p>
	1.2_Reordenación de la calle Mercurio entorno Centro de Salud		
	1.3_Raíces culturales: reverdecimiento y fomento de la identidad cultural		
	1.4_Reordenación y Redensificación del arbolado del Parque Jesús Cautivo		
	1.5_Regeneración del nacimiento del Arroyo de la Miel y Plaza de los niños		
<b>COD.02</b>	2.1_Reedificación del Centro Cultural Manuel Estepa		<p>En el ámbito dotacional se detecta un claro déficit de equipamientos adaptados a las necesidades poblacionales por lo que la rehabilitación de los edificios repercutirá en una mejora de la cohesión social.</p> <p>Dentro del barrio se localiza además el Centro Comercial Abierto de Arroyo de la Miel que al mejorar la calidad urbana, paisajística y ambiental de la zona se producirá una mayor afluencia de visitantes, contribuyendo a mayores oportunidades laborales para los residentes, cuyos indicadores de población desempleada de larga duración es alta entorno al 11%.</p>
	2.2_Reforma del Centro Infantil La Luz		
	2.3_Rehabilitación del pabellón deportivo "Arroyo de la Miel"		
	2.4_Adaptación funcional del Centro Carola III		
	2.5_Creación de HUB social en el centro de servicios sociales		
<b>COD.03</b>	3.1_Programa de mejora de competitividad de pymes		
	3.2_Formación para empresas y autónomos del CCA		

A continúan se representa la localización del conjunto de actuaciones:





#### 4.6\_INCORPORACIÓN DE LOS VALORES DE LA NBE

PROYECTO	ESTÉTICA	SOSTENIBILIDAD	INCLUSIÓN
<b>COD.01</b>	<p>Creación de espacios donde el paseo se convierte en un imán para residentes y nuevos visitantes, con arbolado, microjardines y nuevas zonas de estancia para peatones.</p> <p>Se transforman espacios urbanos deteriorados en lugares atractivos que invitan al uso social.</p> <p>Se crea un ambiente que promueve el bienestar físico y mental de los residentes.</p>	<p>Renaturalización de las calles mediante la introducción de arbolado y jardines.</p> <p>Se reduce la contaminación atmosférica y acústica mejorándose la calidad ambiental.</p> <p>Sistema de riego eficiente e introducción de iluminación de bajo consumo.</p>	<p>El proyecto está diseñado para ser accesible todas las personas ya que se eliminan las barreras arquitectónicas.</p> <p>El proceso de peatonalización creará lugares de uso compartidos donde el peatón tendrá prioridad.</p>
<b>COD.02</b>	<p>Se apuesta por un diseño arquitectónico que combina modernidad con elementos identitarios del lugar (murales artísticos).</p> <p>Se diseñan interiores bien iluminados, ventilados y que aprovechan la luz natural.</p>	<p>Rehabilitación de los edificios con un enfoque de eficiencia energética (instalación de paneles solares, aislamiento térmico, ventanas de alta eficiencia, etc.).</p> <p>Se proponen Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) como el jardín vertical de la actuación 2.5. o microjardines.</p>	<p>Implantación de accesibilidad y adaptación funcional.</p> <p>La promoción de actividades culturales y educativas en los nuevos espacios ayuda a reducir desigualdades y fomenta el orgullo local.</p> <p>Se crean dotaciones polivalentes para actividades culturales, educativas o sociales que refuerzan la cohesión comunitaria.</p>
<b>COD.03</b>	Fomento de la mejora de los comercios-	Promoción de prácticas responsables.	Integra tecnología, creatividad y soluciones compartidas que fortalecen la comunidad y revalorizan el comercio local.



## 5.\_PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DEL PAI

## 5.1\_COMPETENCIAS EN GESTIÓN Y EJECUCIÓN

### Competencias de Gestión

El Ayuntamiento de Benalmádena para llevar a cabo la gestión del PAI cuenta con un Equipo técnico de carácter multidisciplinar, con amplios conocimientos de la normativa europea, y familiarizado con los diferentes procedimientos y trámites que la misma conlleva ya que lleva décadas trabajando con iniciativas y subvenciones comunitarias.

Actualmente el Ayuntamiento trabaja en la creación de un DEPARTAMENTO DE FONDOS EUROPEOS, adscrito a la Concejalía de Desarrollo Local, Cooperación Internacional, Fondos Europeos y Agenda Urbana.

La experiencia del personal que integrará este departamento de nueva creación contará con una amplia capacidad de interlocución con las diferentes unidades organizativas del Ayuntamiento y organismos financiadores externos. Este Departamento será el encargado de asumir las funciones de Organismo Intermedio Ligero que establece el artículo 20.1 de la Orden de Bases.

Complementariamente a este equipo de gestión se contempla la contratación de una asistencia externa de una empresa consultora especializada en la gestión de proyectos financiados con Fondos Europeos.

### Competencias de Control

Junto a los controles habituales realizados por los habilitados nacionales, el Ayuntamiento de Benalmádena dispone de una Unidad Antifraude para el control de los proyectos europeos.

### Competencias en Ejecución de los proyectos

#### COD.01\_Regeneración urbana y reverdecimiento del barrio Carranque-Carola.

Las actuaciones propuestas se llevan a cabo en espacios públicos, viales y zonas verdes, de carácter municipal. Las actuaciones serán ejecutadas por las siguientes áreas:

- Actuaciones 1.1 y 1.2: Área de Vías y obras, salvo la subactuación 1.1.3 (cámaras de videovigilancia) que será ejecutada por el Área de seguridad y Policía Local.
- Actuación 1.3: Áreas de Cultura y la de Medioambiente.
- Actuación 1.4: Áreas de Urbanismo y la de Medioambiente.
- Actuación 1.5: Áreas de Edificación y la de Medioambiente.

#### COD.02\_Rehabilitación y adecuación de infraestructuras sociales para una mayor cohesión social.

Todas las actuaciones propuestas se llevan a cabo en edificios municipales y serán ejecutadas por las Áreas de:

- Actuaciones 2.1 y 2.5: Áreas de Edificación.
- Actuaciones 2.2;2.3 y 2.4: Áreas de Edificación y la de Medioambiente.

### COD.03\_Reactivación económica del Centro Comercial Abierto.

El programa de ayudas a pymes (3.1) y formación del CCA (3.2) serán ejecutadas por el departamento de Comercio.

De forma transversal en cada proyecto se contará con el asesoramiento del Área de Nuevas Tecnologías para la supervisión de la innovación tecnológica, el Área de Igualdad para asegurar la transversalidad de género y la Comisión de Diversidad funcional para propiciar proyectos verdaderamente inclusivos.

### Mecanismos de coordinación entre los departamentos

Las diferentes unidades implicadas en la selección de operaciones se vinculan a través del siguiente proceso:

- El proceso comienza con la redacción de la solicitud de financiación y por la selección de operaciones por parte de la Unidad Ejecutora, obteniendo la validación de la Dirección de Comunicación. El Departamento de Fondos Europeos analiza la solicitud, comprobando que cumple con los requisitos establecidos, y emite un informe-propuesta con el visto bueno o realiza observaciones.
- Este informe se traslada a la Unidad de Seguimiento y Control, que revisa las solicitudes en el marco de sus competencias.
- Tras obtener el visto bueno, el informe se remite a la Unidad de Gestión, que aprueba o deniega la operación. Finalmente, la Unidad de Gestión emite una resolución formal sobre la operación.
- El Departamento de Fondos Europeos reportará a la Alcaldía, sobre las actuaciones realizadas y el estado de ejecución en relación con el PAI.

Todo el procedimiento está supervisado por los mecanismos del Plan de Medidas Antifraude para garantizar la transparencia y prevenir riesgos de fraude o conflictos de interés. El proceso aparecerá detallado en el Manual de selección de operaciones que se elaborará una vez el Ayuntamiento resulte beneficiario de los fondos.



## 5.2\_MADUREZ DE LAS ACTUACIONES Y AUTORIZACIONES REQUERIDAS

PROYECTO	ACTUACIÓN	AUTORIZACIONES	MADUREZ				OBSERVACIONES
			Memoria valorada	Antepr.	P.Básico	P. Ejecución	
COD.01	1.1_Movilidad sostenible del barrio de Carranque. Peatonalización	No		x			
	1.2_Reordenación de la calle Mercurio entorno Centro de Salud	Se necesita autorización de ADIF, ya solicitada, ya que es una zona colindante con instalaciones de RENFE. Plazo máximo de 3 meses.			x		Se destinó en el pleno ordinario de 2023 presupuesto para la reordenación de la zona. La autorización no afectará a los tiempos de ejecución ya que se está redactando el proyecto de ejecución.
	1.3_Raíces culturales: reverdecimiento y fomento de la identidad cultural	No		x			
	1.4_Reordenación y Redensificación del arbolado del Parque Jesús Cautivo	No				x	
	1.5_Regeneración del nacimiento del Arroyo de la Miel y Plaza de los niños	No		x			
COD.02	2.1_Reedificación del Centro Cultural Manuel Estepa	No		x			
	2.2_Reforma del Centro Infantil La Luz	No				x	
	2.3_Rehabilitación del pabellón deportivo “Arroyo de la Miel”	No			x		
	2.4_Adaptación funcional del Centro Carola III	No		x			
	2.5_Creación de hub social en el centro de servicios sociales	No	x				
COD.03	3.1_Programa de mejora de competitividad de pymes	No				x	
	3.2_Formación para empresas y autónomos del CCA	No				x	

### 5.3\_CRONOGRAMA Y SENDA FINANCIERA

Expresado en euros (€)

ACTUACIONES	SUBACTUACIONES	ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN	2025	2026	2027	2028	2029
1.1_Movilidad sostenible del barrio de Carranque	1.1.1_Obras de regeneración y peatonalización.	4-4.1.-TI00168	0	200.000€	1.500.000€	2.422.054€	0
	1.1.2_cámaras videovigilancia.	1-1.1.-TI0018	0	0	20.000€	290.261€	0
1.2_Reordenación calle Mercurio-entorno Centro de Salud	1.2.1_Obras de regeneración y reordenación.	4-4.1.-TI00168	200.000€	384.562€	0	0	0
	1.2.2_Reverdecimiento urbano.	2-2.7.-TI0077	0	146.141€	0	0	0
1.3_Raíces culturales: reverdecimiento y fomento de la identidad cultural	1.3.1_Jardineras y murales artísticos.	4-4.1.-TI00166	0	0	0	25.000€	245.000€
	1.3.2_Reverdecimiento urbano.	2-2.7.-TI0077	0	0	0	14.000€	66.000€
1.4_Reordenación y redensificación del arbolado del Parque Jesús Cautivo	1.4.1_Obras de urbanización	4-4.1.-TI00168	130.787€	0	0	0	0
	1.4.2_Reverdecimiento urbano.	2-2.7.-TI0077	32.697€	0	0	0	0
1.5_Regeneración del yacimiento del Arroyo de la Miel y Plaza de Los Niños.	1.5.1_Obras de regeneración.	4-4.1.-TI00168	80.000€	2.170.000€	0	0	0
	1.5.2_Reverdecimiento urbano.	2-2.7.-TI0077	0	250.000€	0	0	0
<b>PROYECTO_01</b>			<b>443.484€</b>	<b>3.150.703€</b>	<b>1.520.000€</b>	<b>2.751.315€</b>	<b>311.000€</b>

ACTUACIONES	SUBACTUACIONES	ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN	2025	2026	2027	2028	2029
2.1_Reedificación del Centro Cultural Manuel Estepa.	2.1.1_Obras de edificación.	3-3.1.-TI00127	0	120.000€	500.000€	1.000.000€	1.580.000€
	2.1.2_Medidas de eficiencia energética.	2-2.1.-TI0044	0	0	0	200.000€	400.000€
	2.1.3_Instalación de placas solares.	2-2.2.-TI0048	0	0	0	0	200.000 €
2.2_Reforma del Centro Infantil municipal La Luz.	2.2.1_Obras de rehabilitación.	3-3.1.-TI00127	550.000€	725.000€	0	0	0
	2.2.2_Instalación de placas solares.	2-2.2.-TI0048	0	150.000€	0	0	0
	2.2.3_Reverdecimiento urbano	2-2.7.-TI0077	0	75.000€	0	0	0
2.3_Rehabilitación del pabellón deportivo "Arroyo de la Miel".	2.3.1_Obras de rehabilitación.	3-3.1.-TI00127	120.000€	1.000.000€	1.570.000€	0	0
	2.3.2_Medidas de eficiencia energética.	2-2.1.-TI0044	0	300.000€	300.000€	0	0
	2.3.3_Instalación de placas solares.	2-2.2.-TI0048	0	0	100.000€	0	0
	2.3.4_Reverdecimiento urbano	2-2.7.-TI0077	0	0	210.000€	0	0
2.4_Adaptación funcional del Centro social Carola III.	2.4.1_Obras de rehabilitación.	3-3.1.-TI00127	80.000€	520.000€	300.000€	0	0
	2.4.2_Medidas de eficiencia energética.	2-2.1.-TI0044	0	200.000€	300.000€	0	0
	2.4.3_Instalación de placas solares.	2-2.2.-TI0048	0	0	100.000€	0	0
2.5_Creación de hub social en el Centro de Servicios Sociales.	2.5.1_Obras de rehabilitación.	3-3.1.-TI00127	40.000€	160.000€	214.000€	0	0
	2.5.2_Instalación de placas solares.	2-2.2.-TI0048	0	0	60.000€	0	0
<b>PROYECTO_02</b>			<b>790.000€</b>	<b>3.250.000€</b>	<b>3.654.000€</b>	<b>1.200.000€</b>	<b>2.180.000€</b>

ACTUACIONES	SUBACTUACIONES	ÁMBITOS DE INTERVENCIÓN	2025	2026	2027	2028	2029
3.1_Programa de mejora de la competitividad de pymes.	3.1.1_Subvención a pymes del Centro Comercial Abierto.	1-1.2.-TI0013	0	75.000€	75.000€	0	0
3.2_Formación para pymes y autónomos.	3.2.1_Formación para pymes y autónomos.	3-3.1.-TI00172	0	50.000€	50.000€	0	0
<b>PROYECTO_03</b>			<b>0</b>	<b>125.000€</b>	<b>125.000€</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTAL SENDA FINANCIERA</b>	<b>1.233.484€</b>	<b>6.525.703€</b>	<b>5.299.000€</b>	<b>3.951.315€</b>	<b>2.491.000€</b>
<b>%Ejecución anual</b>	<b>6,33</b>	<b>33,47</b>	<b>27,17</b>	<b>20,26</b>	<b>12,77</b>
<b>% Ejecución anual acumulado</b>	<b>6,33</b>	<b>39,80</b>	<b>66,97</b>	<b>87,23</b>	<b>100,00</b>

El cronograma diseñado, junto con el grado de madurez de las actuaciones, permite asegurar con margen suficiente el cumplimiento del hito fijado por el artículo 23 de las Bases reguladoras de esta convocatoria, que establece como requisitos para las entidades beneficiarias haber justificado al menos el 20% de la ayuda a 31 de marzo de 2027.

**PRESUPUESTO TOTAL PAI: 19.500.502€**





## 6.\_Complementariedad y sinergias

## 6.1\_COMPLEMENTARIEDAD Y COORDINACIÓN CON OTRAS ACTUACIONES REGIONALES, NACIONALES Y COMUNITARIAS

### COD.01\_REGENERACIÓN URBANA Y REVERDECIMIENTO DEL BARRIO DE CARRANQUE CAROLA

Las actuaciones del PAI se complementan con otras llevadas a cabo recientemente por el Ayuntamiento:

- En relación a las obras de regeneración y peatonalización (subactuación 1.1.1) se destinó en 2023 un presupuesto de 26 millones de euros entre otras actuaciones para la remodelación de las avenidas Salvador Vicente, Gamonal y calle Mercurio, así como un Plan de Arbolado. Las dos primeras colindantes con el barrio Carranque-Carola y, la calle Mercurio, mientras que el Plan de Arbolado afectó a, entre otras zonas, el ámbito de actuación.

<https://www.merchanendirecto.es/variedades/el-pleno-de-benalmadena-aprueba-26-millones-de-euros-en-obras-y-proyectos/>

La peatonalización del barrio de Carranque supone una continuidad por la apuesta de la movilidad sostenible, ya que con los fondos EDUSI se llevó a cabo la ordenación y eliminación de carriles en las Avenidas Alay y García Lorca y la peatonalización y remodelación de la Plaza Olé.

<https://www.laopiniondemalaga.es/costa-sol-occidental/2023/12/18/edusi-benalmadena-transformando-localidad-95992032.html>



Peatonalización con fondos EDUSI de la Plaza Olé

- Las medidas de eficiencia energética (subactuación 1.1.2) suponen una continuación con las obras realizadas en la EDUSI, Línea de Actuación “creación

de una red de alumbrado público eficiente", llevándose a cabo la renovación de los puntos de luz de la avenida Antonio Machado.

<https://informacionsanfernando.es/benalmadena/1227917/benalmadena-costa-afronta-la-renovacion-de-su-iluminacion-para-instalar-nuevas-luces-led/>

- La zona objeto de actuación del PAI se localiza dentro de los límites del Área de Regeneración y Renovación Urbana (ARRU) "Arroyo de la Miel" delimitado por la Junta de Andalucía, donde se ha procedido a parte de la remodelación del Parque Jesús Cautivo.

<https://www.benalmadena.es/noticias/N12694/El-alcalde-Juan-Antonio-Lara-comprueba-el-inicio-de-los-trabajos-de-remodelacin-del-Parque-Jess-Cautivo-en-la-barriada-de-Carola.html>

- El reverdecimiento urbano se complementa con actuaciones del Eje 1. Transición verde y sostenible del PSTD "Benalmádena pulmón verde de la Costa del Sol, aprobado en el marco del Componente 14 Inversión 1 del PRTR.

<https://www.juntadeandalucia.es/presidencia/portavoz/turismo/177988/ConsejeriadeTurismo/CulturayDeporte/ArturoBernal/Gobiernoandaluz/JuntadeAndalucia/PlanesdeSostenibilidadTuristica>

## **COD.02\_REHABILITACIÓN Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS SOCIALES PARA UNA MAYOR COHESIÓN SOCIAL**

Para una mayor cohesión social, las actuaciones de este proyecto se complementan con la rehabilitación de otros equipamientos sociales y culturales ya ejecutados:

- La EDUSI actuó en otro barrio desfavorecido colindante con Carranque-Carola como es Benalmádena-Costa. Ejemplo de ello es la Oficina de Atención al ciudadano o el Centro social de mayores Doña Gloria.

<https://www.diariosur.es/content-local/benalmadena-camina-hacia-un-modelo-de-ciudad-comprometido-con-la-sostenibilidad-gracias-a-los-fondos-europeos-edusi/>

- Con fondos propios se ha acometido la reforma integral del Centro de participación activa para mayores "Anica Torres" en Arroyo de la Miel.

<https://www.actuainfraestructuras.com/final-de-obra-construccion-y-ampliacion-del-centro-de-participacion-activa-anica-torres/>

- Las medidas de eficiencia energética se complementan con actuaciones del Eje 2. Mejora de la eficiencia energética del PSTD "Benalmádena pulmón verde de la Costa del Sol, aprobado en el marco del Componente 14 Inversión 1 del PRTR.

<https://www.juntadeandalucia.es/presidencia/portavoz/turismo/177988/ConsejeriadeTurismo/CulturayDeporte/ArturoBernal/Gobiernoandaluz/JuntadeAndalucia/PlanesdeSostenibilidadTuristica>

- Reforma del Salón de actos de la Casa de la Cultura de Arroyo de la Miel aneja a la zona de actuación del PAI.

<https://quarkarquitectos.es/disenio-de-los-nuevos-espacios-de-la-casa-de-la-cultura-de-benalmadena/>

- Reforma de la Biblioteca pública de Arroyo de la Miel con el fin de ampliar las instalaciones y crear un espacio para estudio, totalmente adaptado y accesible.

<https://www.laopiniondemalaga.es/costa-sol-occidental/2023/12/13/benalmadena-invertira-millon-euros-modernizar-biblioteca-arroyo-miel-95790368.html>

### **COD.03\_REACTIVACIÓN ECONÓMICA DEL CENTRO COMERCIAL ABIERTO**

- Las actuaciones son complementarias y sinérgicas con las contempladas en el Plan Estratégico de comercio local y artesanía.

<https://www.benalmadena.es/delegacion-de-comercio.html>

- Las actuaciones propuestas se relacionan con los Programas de Formación y Empleo de la Junta de Andalucía de 2021-2024 denominados Benalforma I, II y III.

<https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalforma&s=principal>

- Inversión de 5,3 millones de euros en los años 2024-2026 de la Consejería de Empleo, empresa y trabajo autónomo de la Junta de Andalucía para impulsar y modernizar el CCA.

[https://www.malagahoy.es/provincia/Benalmadena-Junta-Centro-Comercial-Abierto\\_0\\_1863414980.html](https://www.malagahoy.es/provincia/Benalmadena-Junta-Centro-Comercial-Abierto_0_1863414980.html)

<https://www.ccabenalmadena.com/>



## 6.2 PARTICIPACIÓN DE LA ENTIDAD EN OTROS PROGRAMAS COMUNITARIOS

**Capacity Building. Peer Reviewers de la Iniciativa Urbana Europea.** Dos técnicos municipales expertos colaboradores de la Unidad de fondos europeos, han sido seleccionados por su “expertise” como Peer Reviewers en la Convocatoria que cerró recientemente la DG de Política Regional y Urbana (<https://www.urban-initiative.eu/news/convocatoria-eui-peer-review-2024>). Sinergias:

- Ser parte de la IUE facilita el intercambio de buenas prácticas y lecciones aprendidas con otras ciudades europeas que han desarrollado proyectos similares a los diseñados en el PAI. Benalmádena puede aprender de municipios que han revitalizado sus zonas desfavorecidas mediante la creación de zonas peatonales vinculadas a espacios culturales y comerciales, incorporando tecnologías inteligentes para gestionar el flujo de personas y el uso del espacio.
- Promoción de la innovación y la sostenibilidad, los proyectos de la IUE están diseñados para promover soluciones urbanas innovadoras que integren aspectos sociales, ambientales y económicos. En Benalmádena, esto se traduce en la posibilidad de aplicar tecnologías avanzadas, como sistemas de monitoreo del tráfico peatonal, iluminación eficiente, etc. Estas innovaciones no solo mejoran la calidad de vida de los residentes, sino que también posicionan al municipio como un modelo de desarrollo sostenible.



## 7.\_Gobernanza

## 7.1\_ACTO ADMINISTRATIVO DE APROBACIÓN DEL PAI

El PAI queda aprobado en el Pleno Municipal del Ayuntamiento de Benalmádena en sesión ordinaria el día 20 de febrero de 2025.

## 7.2\_CAPACIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL AYUNTAMIENTO

### CAPACIDAD ADMINISTRATIVA

El Ayuntamiento de Benalmádena posee capacidad administrativa suficientemente acreditada para gestionar y ejecutar la subvención que le sea confiada a través de la Convocatoria de Desarrollo Urbano Sostenible FEDER 2021-2027.

A este respecto, conviene recordar que a lo largo de los pasados Marcos Financieros Presupuestarios FEDER (2014-2020), el Ayuntamiento ejecutó su "EDUSI La Costa es salud". Gracias a la EDUSI, el Ayuntamiento ha tenido la experiencia de trabajar como Organismo Intermedio Ligerio del POPE FEDER y desarrollar estructuras de Gestión, Ejecución y Control, que, gracias a los fondos del PRTR, aún se mantienen activas, a pesar de que la EDUSI finalizó su ejecución a 31 de diciembre de 2023.

De esta forma, cabe reseñar que, en relación con el PAI, el Ayuntamiento dispone:

- **Unidad de Gestión:** incardinada en el Departamento de Desarrollo Local y Fondos Europeos y compuesto por 2 técnicas expertas en gestión de Fondos Europeos y subvenciones de carácter nacional y regional (EDUSI, PRTR, etc.), y 2 auxiliares administrativo/a.

Esta Unidad de Gestión ha sido la responsable de todas las tareas de gestión, tanto de la EDUSI, como de los proyectos PRTR a los que ha accedido el Ayuntamiento a lo largo de los últimos años.

- **Unidades de Ejecución:** correspondientes a todas las áreas y departamentos municipales con responsabilidad en la ejecución de los proyectos, actuaciones y subactuaciones del PAI:

SUBACTUACIONES	Unidad Ejecutora (Áreas)
<b>COD.01</b>	
1.1. MOVILIDAD SOSTENIBLE DEL BARRIO DE CARRANQUE	VIAS Y OBRAS
1.1.1 Obras de peatonalización	VIAS Y OBRAS
1.1.2 Alumbrado eficiente	VIAS Y OBRAS
1.1.3 Cámaras de videovigilancia	POLICÍA LOCAL
1.2. REORDENACIÓN DE LA CALLE MERCURIO-ENTORNO CENTRO DE SALUD	VIAS Y OBRAS
1.2.1 Obras para la mejora de la movilidad peatonal	VIAS Y OBRAS
1.2.2 Alumbrado eficiente	VIAS Y OBRAS
1.2.3 Reverdecimiento urbano	VIAS Y OBRAS
1.3. RAICES CULTURALES: REVERDECIMIENTO Y FOMENTO DE LA IDENTIDAD CULTURAL	CULTURA Y MEDIO AMBIENTE
1.3.1 Realización de jardineras y murales	CULTURA Y MEDIO AMBIENTE
1.3.2 Reverdecimiento urbano	CULTURA Y MEDIO AMBIENTE

SUBACTUACIONES	Unidad Ejecutora (Áreas)
1.4. REDENSIFICACIÓN DEL ARBOLADO DEL PARQUE JESÚS CAUTIVO	URBANISMO
1.4.1 Obras para el adecuamiento del parque y jardín infantil	URBANISMO
1.4.2. Alumbrado eficiente	URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE
1.4.3. Reverdecimiento urbano	EDIFICACIONES Y MEDIO AMBIENTE
1.5. REGENERACIÓN DEL NACIMIENTO ARROYO DE LA MIEL Y PLAZA DE LOS NIÑOS	EDIFICACIONES
1.5.1 Obras de regeneración	EDIFICACIONES
1.5.2. Eficiencia energética	EDIFICACIONES
1.5.2. Reverdecimiento urbano	EDIFICACIONES Y MEDIO AMBIENTE
<b>COD.02</b>	
2.1. REEDIFICACIÓN DEL CENTRO CULTURAL MANUEL ESTEPA	EDIFICACIONES
2.1.1 Obras de demolición y edificación	EDIFICACIONES
2.1.2 Actuaciones de eficiencia energética	EDIFICACIONES
2.1.3 Placas solares	EDIFICACIONES
2.2. REFORMA DEL CENTRO INFANTIL MUNICIPAL LA LUZ	EDIFICACIONES
2.2.1 Obras de rehabilitación	EDIFICACIONES
2.2.2 Placas solares	EDIFICACIONES
2.2.3 Instalación de SATE	EDIFICACIONES
2.2.4. zonas verdes	EDIFICACIONES Y MEDIO AMBIENTE
2.3. REHABILITACIÓN DEL PABELLÓN DEPORTIVO "ARROYO DE LA MIEL"	EDIFICACIONES
2.3.1. Obras de rehabilitación	EDIFICACIONES
2.3.2 Eficiencia energética	EDIFICACIONES
2.3.3 Placas solares	EDIFICACIONES
2.3.4 zonas verdes	EDIFICACIONES Y MEDIO AMBIENTE
2.4. ADAPTACIÓN FUNCIONAL DEL CENTRO SOCIAL CAROLA III	EDIFICACIONES
2.4.1 Obras de rehabilitación	EDIFICACIONES
2.4.2 Eficiencia energética	EDIFICACIONES
2.4.3 Placas solares	EDIFICACIONES
2.4.4 Zonas verdes	EDIFICACIONES Y MEDIO AMBIENTE
2.5. CREACIÓN DE UN HUB SOCIAL EN EL CENTRO DE SERVICIOS SOCIALES DE ARROYO DE LA MIEL	EDIFICACIONES
2.5.1 Obras de acondicionamiento	EDIFICACIONES
2.5.2 Placas solares	EDIFICACIONES
<b>COD.03</b>	
3.1 PROGRAMA DE MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS PYMES	COMERCIO
3.2 FORMACIÓN PARA PYMES	COMERCIO

- **Unidades de Control:** serían básicamente dos estructuras:
  - La que habitualmente corresponde a cualquier expediente municipal, e integrada por los órganos encargados de velar por el cumplimiento de su legalidad: **Secretaría, Intervención, Contratación y Tesorería.**



- La **Unidad Antifraude**, creada para el control específico de los fondos recibidos por el PRTR, es otro enlace la del antifraude del PRTR.
- Antifraude EDUSI

<https://www.benalmadena.es/edusi2025/antifraude.php?opcion=6>.

- Esta Unidad posee una amplia experiencia, puesto que ya ejerció estas mismas funciones con ocasión de la EDUSI.
- **Departamento de Comunicación** del Ayuntamiento presta todo su personal, equipo e infraestructura para realizar las tareas de difusión y visibilidad que requieren este tipo de proyectos.

A continuación, se presenta una relación de los principales proyectos que, a lo largo de los últimos años, ha gestionado y ejecutado el Ayuntamiento, como beneficiario de ayudas procedentes de Fondos Estructurales y del PRTR, como prueba de su capacidad administrativa. Esta relación no es exhaustiva:

PROYECTO	FONDO EUROPEO	AÑO	ESTADO ACTUAL	ENLACE
Actuaciones en el marco del Plan PIMA Cambio Climático	Plan PIMA Cambio Climático	2023	En ejecución	<a href="https://www.benalmadena.es/noticias/N11679/BENALMDENA-APRUEBA-SU-PRIMER-PLAN-MUNICIPAL-CONTRA-EL-CAMBIO-CLIMTICO.html">https://www.benalmadena.es/noticias/N11679/BENALMDENA-APRUEBA-SU-PRIMER-PLAN-MUNICIPAL-CONTRA-EL-CAMBIO-CLIMTICO.html</a>
Programa de ayuda para la elaboración de proyectos piloto de Planes de Acción Local de la Agenda Urbana Española	PRTR	2021	Ejecutado	<a href="https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/sede_electronica/subvenciones_prtr/resolucion_definitiva_convocatoria_proyectos_piloto_aue.pdf">https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/sede_electronica/subvenciones_prtr/resolucion_definitiva_convocatoria_proyectos_piloto_aue.pdf</a> <a href="https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia">https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia</a>
Proyecto integral de ciberseguridad del Ayuntamiento de Benalmádena	PRTR	2021	Ejecutado	<a href="https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia-actuaciones-ciberseguridad">https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia-actuaciones-ciberseguridad</a>
Proyecto de implantación de asistente virtual inteligente para la atención al ciudadano en el Ayuntamiento de Benalmádena	PRTR	2021	Ejecutado	<a href="https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia-actuaciones-asistente-virtual">https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia-actuaciones-asistente-virtual</a>
Creación de unidades activas de ejercicio físico o denominación equivalente	PRTR	2023	Ejecutado	<a href="https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia">https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia</a>
Implantación cerraduras, tarjetas y sensores contenedores para residuos en Benalmádena	PRTR	2021	En ejecución	<a href="https://www.benalmadena.es/noticias/N12523/Benalmdena-adquiere-los-200-primeros-contenedores-marrones-para-depositar-materia-organica-domstica.html">https://www.benalmadena.es/noticias/N12523/Benalmdena-adquiere-los-200-primeros-contenedores-marrones-para-depositar-materia-organica-domstica.html</a> <a href="https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia">https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia</a>
Mejora de la accesibilidad con ascensor panorámico desde carretera Costa del Sol a plaza santo Domingo de Guzmán, Benalmádena pueblo	MUNITUR	2024	En ejecución	<a href="https://www.diariosur.es/costadelsol/benalmadena-ascensor-panoramico-moderno-verano-20250104234454-nt.html">https://www.diariosur.es/costadelsol/benalmadena-ascensor-panoramico-moderno-verano-20250104234454-nt.html</a>
Implantación recogida selectiva residuos en Benalmádena	PRTR	2021	En ejecución	<a href="https://www.benalmadena.es/noticias/N11416/BENALMDENA-INSTALAR-200-NUEVOS-CONTENEDORES-MARRONES-PARA-RESIDUOS-ORGNICOS-Y-VEGETALES.html">https://www.benalmadena.es/noticias/N11416/BENALMDENA-INSTALAR-200-NUEVOS-CONTENEDORES-MARRONES-PARA-RESIDUOS-ORGNICOS-Y-VEGETALES.html</a>
EDUSI 2025	FEDER	2018-2023	Ejecutado	<a href="https://www.benalmadena.es/edusi2025/">https://www.benalmadena.es/edusi2025/</a>

PROYECTO	FONDO EUROPEO	AÑO	ESTADO ACTUAL	ENLACE
Proyecto de rehabilitación de los Jardines del Muro T.M. Benalmádena	MUNITUR	2021	Ejecutado	<a href="https://www.benalmadena.es/contenido_transparencia.php?m=benalmadena-transparencia&amp;s=subvenciones-recibidas-y-participacion-fondos-europeos">https://www.benalmadena.es/contenido_transparencia.php?m=benalmadena-transparencia&amp;s=subvenciones-recibidas-y-participacion-fondos-europeos</a>
"PSTD Benalmádena, pulmón verde de la Costa del sol".	PRTR	2023	En ejecución	<a href="https://www.juntadeandalucia.es/presidencia/portavoz/turismo/177988/ConsejeriadeTurismo/CulturayDeporte/ArturoBernal/Gobiernoandaluz/JuntadeAndalucia/PlanesdeSostenibilidadTuristica">https://www.juntadeandalucia.es/presidencia/portavoz/turismo/177988/ConsejeriadeTurismo/CulturayDeporte/ArturoBernal/Gobiernoandaluz/JuntadeAndalucia/PlanesdeSostenibilidadTuristica</a> <a href="https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia">https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia</a>
Proyecto de Acondicionamiento del Sendero Peatonal "Arroyo del Pantano" Benalmádena. 1ª Fase	PRTR	2023	Ejecutado	<a href="https://recs.es/wp-content/uploads/2022/10/Resolucion-Provisional_14.10.2022.pdf">https://recs.es/wp-content/uploads/2022/10/Resolucion-Provisional_14.10.2022.pdf</a> <a href="https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia">https://www.benalmadena.es/contenido.php?m=benalmadena-ayuntamiento&amp;s=plan-de-recuperacion-transformacion-y-resiliencia</a>
"BENAL-OFFICE" Programa de Formación y Empleo	FSE	2023	En ejecución	<a href="https://www.benalmadena.es/noticias/N12232/Benalmadena-recibe-de-la-Junta-un-total-de-840480-euros-para-dos-proyectos-de-formacion-y-empleo.html">https://www.benalmadena.es/noticias/N12232/Benalmadena-recibe-de-la-Junta-un-total-de-840480-euros-para-dos-proyectos-de-formacion-y-empleo.html</a>
"BENAL-VERDE" Programa de Formación y Empleo	FSE	2023	En ejecución	<a href="https://www.benalmadena.es/noticias/N12232/Benalmadena-recibe-de-la-Junta-un-total-de-840480-euros-para-dos-proyectos-de-formacion-y-empleo.html">https://www.benalmadena.es/noticias/N12232/Benalmadena-recibe-de-la-Junta-un-total-de-840480-euros-para-dos-proyectos-de-formacion-y-empleo.html</a>
"Benemplea Incluye" Formación Profesional para el Empleo	POEFE	2023	Concedido	<a href="https://www.benalmadena.es/noticias/N9999/BENALFORMA-OFRECE-ORIENTACION-LABORAL-A-150-ALUMNOS-DEL-PROYECTO-AP-POEFE-N-8-BENEMPLA-INCLUYE.html">https://www.benalmadena.es/noticias/N9999/BENALFORMA-OFRECE-ORIENTACION-LABORAL-A-150-ALUMNOS-DEL-PROYECTO-AP-POEFE-N-8-BENEMPLA-INCLUYE.html</a>
"Benemplea Incluye" Formación Profesional para el Empleo	POEFE	2023	Ejecutado	<a href="https://www.benalmadena.es/noticias/N9999/BENALFORMA-OFRECE-ORIENTACION-LABORAL-A-150-ALUMNOS-DEL-PROYECTO-AP-POEFE-N-8-BENEMPLA-INCLUYE.html">https://www.benalmadena.es/noticias/N9999/BENALFORMA-OFRECE-ORIENTACION-LABORAL-A-150-ALUMNOS-DEL-PROYECTO-AP-POEFE-N-8-BENEMPLA-INCLUYE.html</a>
Recuperación medioambiental y uso sostenible de las playas del litoral andaluz	FEADER	2021	Ejecutado	<a href="https://www.tourinews.es/resumen-de-prensa/notas-de-prensa-espana-turismo/nerja-benalmadena-malaga-mejoraran-playas-600000-euros-4458489_102.html">https://www.tourinews.es/resumen-de-prensa/notas-de-prensa-espana-turismo/nerja-benalmadena-malaga-mejoraran-playas-600000-euros-4458489_102.html</a>

## CAPACIDAD FINANCIERA

En relación con la **EDUSI**, cabe reseñar algunos datos de interés que demuestran la capacidad administrativa y financiera del ayuntamiento como promotor del PAI:

- El importe total presupuestado fue de 12 M€.
- Operaciones EDUSI: 12 operaciones
- A 31 de diciembre de 2023, se han presentado **3 SPB**, justificando un **gasto total de 6.257.250,22 €**, lo que supone un grado de ejecución del **52,14 % del presupuesto total**.
- Del total de este gasto ya justificado, se ha recibido el desembolso de la totalidad en 2024
- La situación financiera del Ayuntamiento, que reflejamos en los siguientes datos:
  - Presupuesto anual (2025): 110.804.161,93 €
  - Periodo Medio de Pago a Proveedores (2024): 18,22 días
  - Deuda financiera reconocida: 1.222.089,88€
- La estabilidad política del propio Ayuntamiento. En la presente Corporación existe una mayoría absoluta del partido de gobierno que permite la aprobación de los Presupuestos Municipales en tiempo y forma y, con ello, el cumplimiento de los compromisos financieros del PAI en los próximos años.



### 7.3\_PROCESO PARTICIPATIVO DEL PAI

Se ha llevado a cabo un intenso proceso de participación tanto de la Agenda Urbana como del PAI, mediante mesas participativas, sesiones técnico-políticas, presentaciones a la ciudadanía y encuestas.

Este proceso participativo se ha destacado por la realización de un diagnóstico atendiendo a los diferentes agentes y sectores poblacionales afectados por el desarrollo y la dirección de las acciones del Ayuntamiento en su día a día. Permitiendo recoger una información muy valiosa para el establecimiento de las necesidades y de las prioridades de la comunidad.

Uno de los sectores poblacionales que se han tenido en cuenta han sido los/as jóvenes, ya que representan el 20% de la población total. Creando una sinergia con la actuación desarrollada por juventud de acercamiento a las voces de los más jóvenes a través de la dinamización del proyecto de corresponsales juveniles. Iniciativa que busca fomentar la participación activa de los jóvenes en la vida comunitaria y en la toma de decisiones que afectan a su entorno. Este proyecto se lleva a cabo a través de la colaboración entre el Ayuntamiento de Benalmádena y diversas entidades locales.

Por otro lado, se han recogido también las inquietudes de los/as jóvenes que cursan actualmente programas de formación y empleo (escuelas taller) en el Centro Municipal de Formación para el Empleo “Benalforma”.

Por último, se ha visitado a los diferentes colegios e institutos de municipio para implicar a toda la comunidad educativa con este proceso participativo con la explicación de las líneas estratégicas y la recogida de sus intereses.

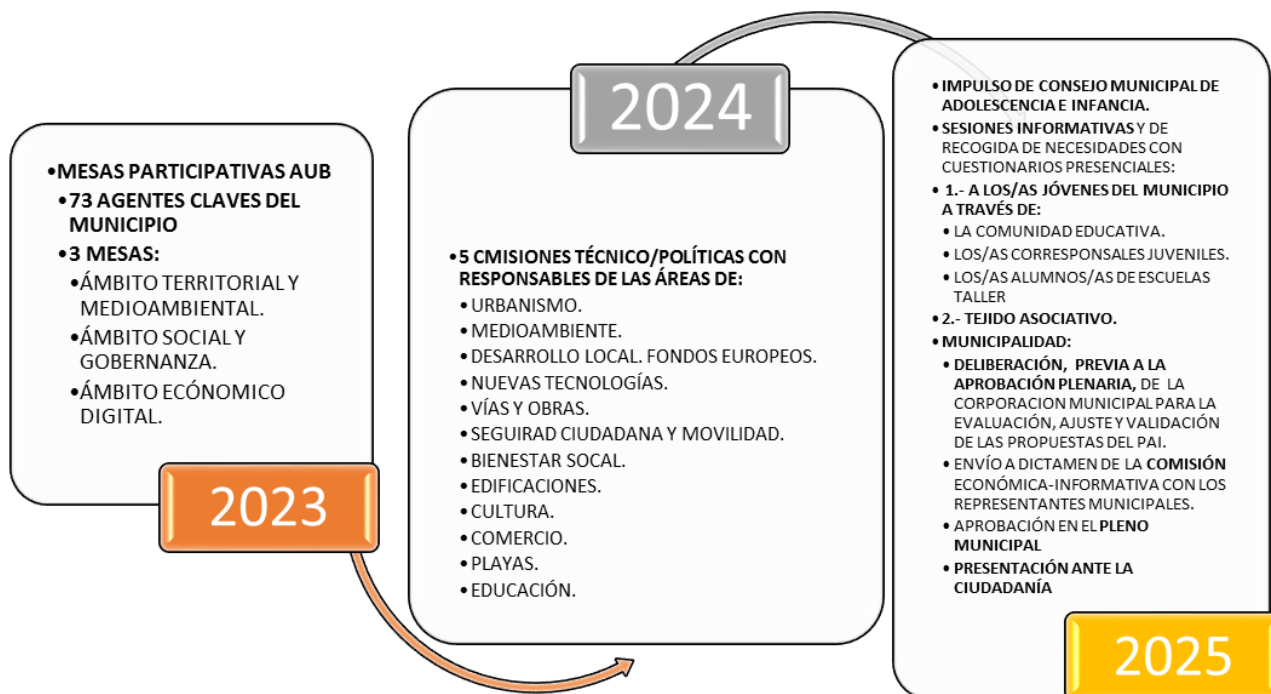
De manera online y presencial se han realizado encuestas teniendo en cuenta la diferencia entre la ciudadanía en general, las asociaciones y los comercios y empresas del área de influencia del PAI. Estas encuestas se han llevado a cabo entre la ciudadanía, asociaciones y colectivos locales, para empresas y comercios y para el sector educativo. En total se han realizado cuatro cuestionarios diferenciados que se encuentran en la web de la Agenda Urbana de Benalmádena:

<https://www.benalmadena.es/agenda-urbana/participacion.php?opcion=4>

La explotación de los datos recogidos y las diferentes imágenes justificativas todas estas actuaciones están reflejadas en el apartado de participación del PAI y la AUB.

Por lo que podemos concluir que, en relación al PAI se ha llevado a cabo varios procesos de participación que han tenido lugar para la identificación y priorización de proyectos. Las reuniones se llevaron a cabo durante los días 03/04/2024-19/04/2024-24/07/2024-07/08/2024-10/09/2024-05/02/2025-07/02/2025-08/02/2025.

## ESQUEMA DEL PROCESO PARTICIPATIVO PAI



Para más información:

<https://www.benalmadena.es/agenda-urbana/participacion.php?opcion=4>



Comisión técnica de la AU Benalmádena 2030



Mesa ciudadana del ámbito social y económico de la AU



Reunión para la Estrategia de comunicación del PAI



## PRESENTACIÓN A LA CIUDADANÍA





## 7.4\_GESTIÓN Y FORMACIÓN DEL PAI

### GESTIÓN DEL PAI

La asignación de funciones como “Organismo Intermedio Ligero” a efectos de la selección de operaciones y que estas funciones fueran claramente diferenciadas de la ejecución, propiamente dicha, de las operaciones, por un lado, y la obligación de crear una Unidad Antifraude, como órgano de control, independiente de los habilitados nacionales (Secretaría e Intervención) que tienen encomendada esta función, por otro, supuso el establecimiento de procedimientos específicos para la gestión, ejecución y control de la EDUSI que, serían de nuevo aplicados si finalmente, como es nuestro interés, se nos concede la ayuda FEDER solicitada.

La aplicación de lo aprendido en la EDUSI en materia de gestión, ejecución y control se llevaría a cabo en el PAI:

0. Reforzar con personal técnico y administrativo las unidades ejecutoras del PAI
1. La necesidad de planificar los tiempos de ejecución con la prudencia debida para evitar posibles incidencias que afecten al cumplimiento de los hitos propuestos. No cabe el “voluntarismo”, puesto que pueden surgir contratiempos y demoras no previstas.
2. Analizar adecuadamente los posibles riesgos a los que se pueda enfrentar la ejecución de las actuaciones y diseñar planes de contingencia en respuesta a estas eventualidades.
3. Diseñar sistemas de seguimiento, con indicadores claros y ajustados que permitan su correcta evaluación temporal.
4. Diseñar herramientas de seguimiento y control para el control y seguimiento compartido de las actuaciones: sistema de carpetas compartidas (SharePoint); cuadros de mando financieros (Excel y Power Bi) y herramientas de planificación operativa (Planner y Trello).
5. Mejorar la coordinación existente entre la Unidad de Gestión y las unidades ejecutoras y de apoyo a la gestión (Secretaría General, Intervención, Contratación y Tesorería).
6. Mejorar también el conocimiento y participación por parte de los agentes socioeconómicos locales y ciudadanía que han intervenido en el diseño del PAI. Informarles periódicamente del estado de las inversiones (proyectos y actuaciones) y solicitarle su opinión al respecto.

### FORMACIÓN DEL PAI

Desde la Unidad de Gestión y con el apoyo de la Asistencia Técnica, que se prevé contratar para prestar apoyo a la gestión del PAI, se prevé diseñar un **Plan de Formación** que permita:

- Mejorar las capacidades de gestión, ejecución, comunicación y control del personal municipal involucrado en el PAI.



- Dar a conocer los objetivos que persigue el PAI, la Agenda Urbana; los proyectos, actuaciones y subactuaciones que lo integran a las entidades sociales locales y la ciudadanía en su conjunto.

### Formación interna al personal municipal

ACCIÓN FORMATIVA	DESTINATARIOS
Planificación estratégica del Desarrollo Urbano. Las agendas urbanas	
Sistema de gestión del PAI. Criterios y procedimientos de selección de operaciones	
Herramientas e instrumentos para un adecuado seguimiento, coordinación y ejecución de proyectos y actuaciones. Indicadores	Unidad de Gestión; Unidades Ejecutoras; Unidad Antifraude y órganos de control municipales
Procesos de verificación y control. Los errores más comunes para evitar correcciones y descertificaciones	
Comunicación del PAI	
Fraude y conflictos de interés en la ejecución del PAI	
Marco lógico y gestión de proyectos: Indicadores de resultado	Unidad de Gestión
Técnicas de participación ciudadana para el seguimiento del PAI	

### Formación externa a agentes socioeconómicos locales y ciudadanía

ACCIÓN FORMATIVA	DESTINATARIOS
Planificación estratégica del Desarrollo Urbano. Las agendas urbanas	Agentes socioeconómicos locales
"La ciudad que merecemos". Curso online sobre la Agenda urbana de Benalmádena y PAI	Agentes socioeconómicos locales y ciudadanía

## 7.5 COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

El Ayuntamiento de Benalmádena presta un especial interés a la comunicación y visibilidad de los proyectos financiados con Fondos Europeos. Así lo ha hecho con la EDUSI y con las ayudas recibidas con el PRTR. Las acciones que prevén realizarse en el caso de que el PAI reciba la financiación solicitada se concretarán en un **Plan de Comunicación** a iniciar desde el primer momento, que fijará:

- La estrategia general.
- Los objetivos por perseguir.
- El público objetivo (interno y externo).
- Los mensajes.
- Las obligaciones de carácter normativo que se deban cumplir.



- Los medios por utilizar, tanto online, como offline.
- El presupuesto.
- Las "buenas prácticas".
- Los indicadores seguimiento.

El diseño del Plan de Comunicación corresponderá a la Unidad de Gestión con el apoyo de la asistencia técnica que se contrate y del Gabinete de Comunicación del ayuntamiento benalmadense. La ejecución de los medios y actuaciones propuestos corresponderá igualmente a este último.

# PLAN DE ACTUACIÓN INTEGRADO

## LA CIUDAD QUE MERECEMOS



Cofinanciado por  
la Unión Europea



MINISTERIO  
DE HACIENDA



Fondos Europeos

